

# 工 作 动 态

2017—23（总第 58 期）

上海市浙江商会秘书处

2018 年 1 月 15 日

## ■ 重要信息 ■

▲ 1 月 6 日，2017 世界浙商上海论坛暨上海市浙江商会年会在上海中心大厦成功举办。沪浙两地领导和来自社会各界的学者、企业家共话“使命与创新，助力长三角一体化深入发展”，破题长三角大交通一体化，为长江经济带公益行动“点亮心灯”。第十一届全国政协副主席**黄孟复**，浙江省委常委、常务副省长**冯飞**，上海市政协副主席、市工商联主席**王志雄**，宁波市委副书记、市长**裘东耀**，上海市政协原副主席、上海市人民政府参事室主任**王新奎**等领导，**陈东升**、**洪崎**、**郭广昌**、**郑永刚**、**周成建**、**陈爱莲**、**王均金**、**江南春**等企业和社会各界嘉宾近 1300 人出席。**冯飞**寄语在沪浙商，继续弘扬新时代的浙商精神，积极承担社会责任，充分展示浙商良好形象；**王志雄**希望在沪浙商把握好机遇，跟上新节奏，应对新竞争，实现新作为。2017 年度轮值会长**王均金**作工作报告，指出商会工作三大亮点，并希望商会能继续团结一致，抓住新机遇，续写新辉煌。商会会长**郭广昌**为**王均金**颁发轮值会长荣誉证书。2018 年度轮值会长**江南春**表示，希望

促进商会会员思想交流，整合沪浙两地战略优势，做到“无愧于这个时代”。会上颁发了“十大新闻人物”等六大奖项，淳安县委书记**黄海峰**作为最佳合作机构代表致辞。会上举行了助力长三角大交通一体化启动仪式和“浙爱同行”长江经济带公益行启动仪式。论坛环节，**王新奎、郭广昌、陈东升、郑永刚、洪崎、卓福民、陈爱莲、王均金、江南春、秦朔**等领导、学者和企业家热议“使命与创新，助力长三角一体化深入发展”。

## ■ 商会动态 ■

▲ 1月12日下午，商会秘书处组织召开年会总结会，就2017世界浙商上海论坛暨上海市浙江商会年会整体策划、文稿宣传、组织人事、联络接待和后勤保障等相关工作“相互取经，切磋琢磨”。商会党委副书记、秘书长**吴仲春**提出，要在抱团中担当，在传承中创新，不断检验自己提升自己，做有价值的人和有意义的事。常务副秘书长**陈丽群**肯定了各条线工作亮点并对不足之处提出建议，“心中拧成一股劲，才让梦想更伟大”。副秘书长**雷坤、赵思宇、张靖、顾国强、段寅燕**等秘书处全体员工参会。

## ■ 会员扫描 ■

▲ 12月23日，由私募排排网主办的2017年第六届中国对冲基金年会在上海拉开帷幕。**景林资产**凭借综合实力再获年度殊荣，获颁分量最重的排排网“常青树”大奖。景林资产董事总经理**田峰**先生出席大会，并参加了圆桌讨论。

▲ 12月28日，复星国际董事长**郭广昌**在BFC外滩金融中心会

见以色列大使何泽伟一行。今年3月初，郭广昌与何泽伟曾在京有过一次会晤。以色列驻沪总领事普若璞、复星医药副总裁汪曜、浙江复逸文化总经理郑涛等陪同参加会见。

▲ 12月28日，在均瑶集团第二次“科创日”活动上，“均瑶云”平台正式上线，“超·爱上海”信息亭v2.0揭幕。去年的这一天，均瑶集团发布了《信息科技2020战略规划纲要》，提出了围绕信息科技产业生态圈建设的五个重点目标。均瑶集团董事长王均金对集团五大业务板块的互联网发展提出新要求，均瑶集团要围绕“价值”，“效率”两大关键词稳步前进，共同创造“百年老店”。

▲ 12月28日，上海三盛宏业投资集团与天津农村商业银行签署战略合作协议。三盛宏业董事长陈建铭与天津农商银行董事长殷金宝代表双方签约。双方将携手在金融业务领域、产融相关业务领域开展合作，通过本次战略合作，将帮助双方进一步提升整体运营效率，共同创造更好的商业价值和社会效益。

▲ 12月29日，奇艺天宝网上海艺术体验馆开幕仪式在上海国际会议中心举办。十一届全国人大常委、十二届上海市人大常委会主任龚学平，原宝钢集团党委书记关壮民，上海科技馆馆长王小明，世纪出版集团副总裁、朵云轩集团董事长张晓敏，全国政协委员、上海湘江实业集团董事长马国湘，上海视觉艺术学院校长周斌等领导出席活动。浙江省驻上海办事处副主任徐建刚，上海市浙江商会监事长应裕乔，党委副书记、秘书长吴仲春等应邀出席。

▲ 12月31日，《解放日报》刊登了上海市名牌推荐委员会通告，公布了2017年度上海名牌产品/服务/明日之星推荐名单，杉杉科技的“锂电子电池负极材料-复合人造石墨”项目荣获“2017年度上海名牌-产品类”推荐。

▲ 1月1日，沪上最大民营博物馆——“金刚博物馆”暨泰会生活文化园正式开幕。上海市浙江商会执行副会长、刚泰集团董事长徐建刚，著名学者余秋雨，中国国家画院院长杨晓阳，浦江学堂创始人鲍鹏山，上海市浙江商会执行副会长杨震华、袁国良、罗欣，党委副书记、秘书长吴仲春，上海市浙江青年人才联合会副主席杨贤淼等出席。

▲ 1月4日，上海鲁班软件股份有限公司与浙江慧远工程数据科技有限公司在杭州签订战略合作协议。双方将在智慧城市、BIM技术服务等领域展开深入合作，助力建筑业数字化、信息化的发展。

▲ 1月6日-8日，由政府采购信息报、政府采购信息网联合举办的“15周年双庆典暨13届全国政府采购集采年会”在北京隆重召开。爱登堡电梯集团凭借丰富的政府采购项目经验、人性化的体验设计、优良的售后口碑以及多项安全创新专利，荣获了“政府采购电梯首选服务品牌”以及“2017年度全国政府采购电梯十佳供应商”双奖，这次也是爱登堡电梯连续7届蝉联政府首选品牌的荣誉。

▲ 1月8日，国家科学技术奖励大会在北京人民大会堂隆重举行。大会共评选出271个项目和9项人物奖，合计280项（人），这些中国科技创新成就令世界瞩目。其中，由连成集团、中国农业大学、中国水利水电科学研究院等单位合作的“大型灌溉排水泵站更新改造关键技术及应用”项目，荣获2017年度国家科学技术进步奖，奖励等级为二等奖。

▲ 1月9日，复星国际董事长郭广昌在京出席了法国总统马克龙与中国企业家代表小范围座谈会，参与座谈会的还有马云、马蔚华、屠光绍、徐井宏、戴巍等中国企业家和法国财政部长、科技部长等高级官员。郭广昌表示，复星愿意进一步拓展中法合作广度和深度，与

法方共同开拓世界市场。马克龙盛赞复星投资 Club Me 已成为中法合作的经典案例。

▲ 1月9日-11日，由全国工商联、国务院扶贫办、贵州省人民政府共同主办的全国“万企帮万村”精准扶贫东西部协作支持贵州发展现场会召开。上海市工商联总商会副会长、上海市闵行区工商联主席、上海市浙江商会副会长**方加亮**先生代表上海市工商联参会，并与贵州工商联代表签约。

▲ 日前，由**连成集团**自主研发的新产品项目“SPS 智能型一体化预制泵站”，以其显著的创新性和先进性，从参选的数千个项目中脱颖而出，荣获了由上海市高新技术成果转化项目办公室颁发的——关于“SPS 智能型一体化预制泵站项目”的认定证书。该项目在国内同行业具有领先水平，有效解决了传统泵站的渗漏腐蚀、淤泥沉积、环境污染等问题，节能降耗和环保效果显著。

▲ 日前，在2017年广西卫视年会上，**上海新文化传媒集团**荣获年度广西卫视最佳合作公司奖，并凭借《俺爹是卧底》获得年度最受广西观众喜爱的电视剧称号。

## ■ 其他商会动态 ■

▲ 1月7日，由金华市人民政府驻沪联络处和上海市金华商会联合主办的“情系金华，共创未来”金沪经济合作交流暨金华商会年会顺利举行。金华市委常委、常务副市长**陈晓**，浙江省驻沪办事处主任**朱绍平**，上海市浙江商会党委副书记、秘书长**吴仲春**等领导和嘉宾出席。

## ■ 参考信息 ■

### ▲ 2017 世界浙商上海论坛观点分享

1月6日，2017世界浙商上海论坛暨上海市浙江商会年会上，王新奎、郭广昌、陈东升、郑永刚、洪崎、卓福民、陈爱莲、王均金、江南春、秦朔等领导、学者和企业家热议“使命与创新，助力长三角一体化深入发展”。

#### **王新奎：用新视角看新趋势，参与全球城市群竞争**

从事“长三角一体化”研究35年的王新奎从战略高度切入，介绍了当前全球经济发展的三大“新趋势”。首先是全球价值链革命和全球经济的再平衡；在发生再平衡的同时经济全球化还在继续向前推进，这个全球化是创新知识的全球化；由于发生了这两个变化，全球贸易和投资规则正发生重构。

王新奎指出，我们必须要在观察新经济现象的时候“有新的经济视角”。要看企业在全球价值链中是处于哪个正价值环节才是重要的，而不是你处于哪一个产业、哪一个行业。越来越多的竞争力边界由国际型生产网络公司来划定。

此外，城市群在全球经济竞争中发挥越来越重要的作用。在今后很长一段时期里中国需要有城市群参与全球竞争，总书记给上海提出“排头兵、桥头堡、先行者”三个概念，中央要求上海对标的是世界，在经济全球新趋势中上海要为国家做什么贡献。其实排头兵、桥头堡、先行者的问题就是提给长三角城市群体的：做推进全球经济再平衡的排头兵，凝聚创新知识全球化的桥头堡，参与全球贸易投资规则重构的先行者。

#### **陈东升：小企业，也可以做出“花”**

陈东升谈了“三点体会”：一、向浙商学什么？爱党、爱国、爱

上海、爱家乡，这是我们浙商的政治担当、政治觉悟，全体浙商的时代精神和时代的责任。学习浙商抱团、学习和创新的精神。还要学习浙商的“情怀”，不忘投资家乡、回馈家乡。二、去年中共中央和国务院关于弘扬企业家和企业家精神的文件，是前所未有的，我们也由此看到国家在变化。最近两件事情都与亚布力有关。一个是高法对三个企业家案例进行平反，另一件是亚布力的理事毛振华一声怒吼，唤醒了整个国人对营商环境，特别是基层营商环境的认识。这是一个巨大的进步，折射了我们国家法治进步、政府进步和作为企业家群体的努力，建设国家经济的共同愿望和进步。三、这次习主席新年致辞，我感触特别深。习主席讲，心中装着人民，本质就是要坚定地改善、发展，坚定地完善、坚定地充实民生和民生体系。服务业一定成为经济的主体、主流，民生是服务业的核心构成，这是巨大的经济机会和机遇。我们呼唤伟大的消费企业，也呼唤大民生领域的领军型企业。

陈东升指出，“生意不分贵贱”。不管做任何生意，赋予它崇高的目标或意义，坚持十年二十年，把它做出“花”。经济是一个庞大的体系，我们可以追寻把一个小事做出“花”，把一个细分市场的专业做成前三，那就是伟大的企业家。

### **郑永刚：城市竞争力的关键是“定位”**

今天的主题是“使命与创新，助推长三角一体化深入发展”，我是参与者，我 1998 年底从宁波到上海，为什么要到上海来？其实我是有需求的，需求是我在宁波做服装（杉杉西服），我没有能力让它再升级做成像优衣库、ZARA。在没有能力的情况怎么办呢？我只有一条路可以走，就是转型，上海人才、信息、金融服务是强项。每一个城市的区域有它的特点，我是来享受上海城市能够给我转型的资源。

要看到这几年来中国 M2 不断地上扬，从经济总量来说已经成为

了世界第二大经济体，但同时形成了泡沫。我认为规模要做减法，过去的理念所谓的大企业，拼凑的数据可能要做减法。什么样的数据应该做加法？不单单是报表利润，更重要的是现金流。考核企业的考核指标重在现金流是否是正的，这是关键点。

### **【圆桌讨论】**

#### **江南春：创新物种要实现“惊险一跃”**

中国创新环境，本身是非常强的。但中国创新环境里最大的挑战，就是你今天的创新，明天就被模仿了。我们不说什么知识产权，可以发现中国的模仿力非常强。中国成功的企业无非两种。一种，有不可逆的知识产权，像高通、华为、英特尔这种公司，巨大的研发，形成巨大壁垒。第二就是巨大的规模，像东升总这样，也学不会。中国99%的企业没有办法抵抗模仿，你先行，后面就有无数追兵上来，最后就陷入价格战中。怎样在创新后，抓住时间窗口，在消费者心中你等于那个品位或特性？创新物种要实现“惊险一跃”。

#### **王均金：“当前的动力”做“未来的事情”**

创新的环境在变化。今天你不创新，就out了，企业也out了。中国有些方面是在领先，比如互联网领域，有阿里巴巴、腾讯。但中国还有很多被国外掐脖子的东西，特别是高端制造、精密制造。所以中国创新，要创什么？我觉得要创我们短板。强的肯定要做，短的也要补。补短板，就是围绕我们中国的短板。创新最难的，是坚持，要学习，要坚持超越，要从跨时代的角度看，我们不是二十年后，我们永远在路上，我们是“恒新”，永恒创新。没有这个能力，笑到最后的不一定是你，要按“百年企业”的理念做，坚持创新，持续发展。

#### **陈爱莲：做新时代中国特色社会主义优秀建设者**

创新最难的问题，就是一个“度”的问题。每家企业在发展过程

中，在每个时期，都要创新，每个领域，都要创新。比如我们万丰，本来是一个零部件企业，现在转型升级以后，变为机器人产业，转型升级已经成功。产业创新，我们航空产业也是先进制造业，我们有五年规划，第一期 100 亿的投资实际上只做了三年就完成了，2018 年全方位启航。本来是一个浙江的企业，转型升级为一个中国的企业，乃至亚洲细分市场的领跑者，一个国际化的公司。在转型过程中，要不断思考研究，这个“度”是很重要的。

### **洪崎：对民企的服务由“单一”转型为“一体化”**

对民营企业的服务，原来只是单一的为一个企业做金融融资服务，但现在面临着来自各个方面的竞争。比如浙商，浙商原来是属于单一行业、技术、产品和生产方式，那我们替他服务，也是属于单一的服务。现在浙商在提升自己的竞争力，提出复合型的发展。所以我们现在的竞争，是产业链的竞争，是价值链的竞争。那服务过程中，对他的产业链、生态圈以及供应链要进行全方位的服务，对他多层次的资本需求、融资需求，要做综合性的一站式服务。为此民生银行在组织架构、服务模式、端对端的流程设计上，彻底进行了改革，围绕客户的竞争能力，做一体化的一站式服务。

### **卓福民：学习深圳大视野、大生态、大资金**

前不久去访问深商，感触非常深。一是“大视野”。现在我们很多讲的都是守住底线、底线思维，“守”的概念，不是“进攻”的概念。我们都是讲杭州湾怎样，粤港澳湾区怎样。我发现他们不是，他们的对标是国际，比如深圳，对标的是硅谷。二是“大生态”。我们一讲生态，就是生态环境，他们是说创新生态。硅谷发明了一个词“创新集群”，而不是产业集群。不创新，生命就没有了，然后要把创新的成果产业化。三是“大资本”。前三位的中国的私募股权资金，最

近三年从 1.6 万亿增加到 10.9 万亿，其中 PE 和 VC 加在一起将近 7 万亿，集中在三个地方，北京、上海、深圳，深圳现在集聚了 4 千多家管理人。大视野、大生态、大资本，这三个集聚在一起有可能会变成一个质的爆发，长三角在这方面还是有点差距，我们要学习。

### **秦朔：“组织化创新”的能力**

中国正在经历着很重要的变化，从世界规模到世界竞争力，一不小心中国有 10 个房地产公司的销售收入都突破 5000 亿了。有世界级的规模能不能等于真正世界级的竞争力，还是取决于公司管理、研发、持续竞争力的提高与文化，换言之世界级的企业一定要是家伟大的公司。从这一点来讲广东的企业、深圳的企业值得浙商民营企业学习。浙商有着个人非凡的能力，个人和企业的关联度很高，但深圳的代表性企业，譬如去年做过 6000 亿的华为，已经不是任正非的问题了，华为是四个大产业群、三个轮值 CEO，整个职业经理人以及对职业经理人激励体系，这是超越简单靠个人拍脑袋引领公司的体系。平安十几年以前开始请国际性咨询公司长期对标全球行业领导者，所以它能够超越企业家自身原有的能力和学习能力变成公司的综合竞争力。我们有更大的视野和组织化创新的能力，未来才能和他们竞争。

### **【嘉宾寄语】**

江南春：创意创造你的生意，想象力创造你的利润。

卓福民：要把人口的红利转换成人才红利。

陈爱莲：号召所有浙商做社会主义优秀建设者。

洪 崎：在创新的风口浪尖中作为创新者引领潮流。

王均金：“当时的动力”做“未来的事情”。

秦 朔：走技术、高价值、品牌等驱动道路，需要不断自我超越。

## 【论坛总结】

### 郭广昌：好东西是造出来的，不是卖出来的

郭广昌分享了“对前十年发展的思考”。他指出这十年复星越在海外发展，就越感觉国家经济的强大是我们发展的根本动力来源。所谓“水大鱼大”，民营企业有大的发展，主要是中国的“水”已经足够大。

针对未来的商业变革，郭广昌指出核心理念是“好东西是要造出来的，不是卖出来的。”随着零售业的巨大进步，不创造价值的中间环节被消灭，商业效率大大提升。能沉下心变化、进化，做更好的产品、更好的制造，这样的企业在未来一定不会受制于电商、销售商，会在未来赢得一片天地。我们特别鼓励那些有产品力、有创新能力的企业，特别鼓励依靠产品发展起来的“小巨人”。这次我们在商会特别表扬了这样一批“小巨人”，比如钱江机器人、天通控股、三思电子、龙旗科技等等，不要怕小，在中国这样一个大水里，你占领一块小小的垂直的产品，就可以做得很大。我们要做好产品，该怎么做？首先，一定要沉下心来。浙商群体经过三十多年发展，有所建树的，一定是坚持做对的事情、难的事情，坚持做需要长时间积累的事情。

刚才好几位提到深圳企业比我们浙商更有全球化的视野。但浙商有一点比深圳企业做得好，他们更多的是做出一样东西来，跟全球化竞争、对比。很多浙商这十年二十年做得好的，就是整合全球资源，为我所用。想在中国加快发展，一定要具有全球视野；想在全球加大布局，一定要深耕中国。把投资作为发展的手段、方式，通过产业的深度积累，积累产业运营、整合，释放更多的价值。

核心是什么呢？产品力！客户！你只有盯着他们才会有未来。所

以复星提出一定要做 C2M 的模式，一定要跟 C 端彻底打通。零售的本身就是从 M 端到 C 端，C 端的渠道更多效率更多了，但根本上不能把 C 端的资料和数据跟客户的交流完全交给第三方，一定要触达到 C 端一定要自己做到，这是第一步。第二步的制造一定要重塑，未来根据 C 端的需求能够非常灵活地进行生产。第三步未来整个供应链应该重构，这是看到的整个产业的未来。

最后借用网上的一句话，锻炼、阅读、学习，人到中年不油腻。为什么会油腻？吃多了不消化就油腻。我们到五十岁、四十五岁以后，经验的积累和身体一样也不消化，也会油腻。所以油腻不仅仅指身体，还指思想。如果你思想不学习、不和年轻人交流，你的思想会越来越油腻，越来越不招人喜欢，越来越脱离时代。希望我们浙商，在座各位，2018 年多锻炼，多读书，多跟年轻人在一起。

---

报：上海市委统战部、上海市合作交流办、上海市工商联、上海市  
社团局、浙江省委统战部、浙江省发改委、浙江省工商联、浙  
江省驻沪办、浙商总会

送：浙江省各地市在沪商会

发：名誉会长、会长、轮值会长、执行副会长、副会长

监事长、副监事长

青联主席、青企协会长

---

责任编辑：李嘉      电话：50939588-815      传真：50939388