

# 工作动态

2019—5（总第 86 期）

上海市浙江商会秘书处

2019 年 3 月 31 日

## ■ 重要信息 ■

▲ 3 月 28 日，上海市浙江商会十届一次会长议事会议在阿纳迪酒店召开。浙江省驻沪办副主任徐建刚，宁波市驻沪办主任孙毅，温州市驻沪联络处主任郑海洁，湖州市驻沪联络处主任计欣华，绍兴市驻沪联络处主任何洪亮，金华市驻沪联络处主任金晓明，舟山市驻沪联络处副主任陈专；商会名誉会长、主席团荣誉顾问委员会主席郭广昌，名誉会长郑永刚、周成建，会长王均金，党委书记陈爱莲，轮值会长喻渭蛟，监事长应裕乔，以及商会执行副会长、副会长等企业家代表近 150 人参加会议。会上审议通过了商会第十届理事会工作规划、2019 年工作计划和财务预算、组织建设优化方案、管理制度等；审议通过增补马龙华等 5 人为执行副会长，叶再长等 10 人为副会长，王善良等 8 人为常务理事，王景悦等 5 人为理事；审议通过筹建长三角浙江商会产业发展联盟的方案；审议通过设立长三角浙商服务中心（商会虹桥总部）的工作设想；审议通过叶国标担任商会金融服务委员会主任的提议；审议通过组建商会高尔夫球队的提议；审议通过聘

任**陈丽群**等为商会专（兼）职副秘书长的提议。党委副书记、执行副会长、秘书长**吴仲春**在工作规划中提出将商会建设成弘扬浙商精神、凝聚浙商力量、体现浙商担当、促进浙商发展的标杆性组织。**陈爱莲**传达两会精神和参会感受，强调学习两会精神主要目的是为了统一思想，形成共识，步调一致，共同推进长三角一体化，促进高质量发展。副会长**祝健**提出资本市场是“术”的问题，核心的“道”还是企业要规范，要聚焦于产品、渠道、品牌和技术。**郑永刚**提到，企业要抛弃过去“做强做大”的概念，而是应“做强做精”，要聚焦自己能做的、有核心竞争力的事。**郭广昌**表示，根本还是要把自身企业做好，把竞争力做强，把负债率降下去。**王均金**强调，未来一定是越改革开放越有机会，也一定会继续围绕经济建设为中心，民营经济应该更加有信心，一定要有“高质量”发展的思维。**徐建刚**强调“不要妄自菲薄，也不能妄自尊大”，做企业最关键还是要发扬工匠精神、培育匠人文化。

▲ 3月28日，北京市东城区领导与上海市浙江商会企业家座谈。东城区委副书记、区长**金晖**、商会名誉会长**郭广昌**、会长**王均金**分别讲话，提出建立长期联络机制，助力京沪两地共赢发展。东城区政府办公室主任**王森**，区金融办主任**贾邦**，区财政局局长**崔燕生**，区发改委副主任**郭威元**，商会名誉会长**周成建**，党委书记**陈爱莲**，轮值会长**喻渭蛟**，监事长**应裕乔**，以及商会执行副会长、副会长等企业家代表参加座谈。**金晖**介绍东城区区情及投资机遇，表示希望通过精益求精的服务精神，为浙商企业在北京发展做出应有的贡献。**郭广昌**提到，做老城区必须要做精品，希望浙商多到北京，多与东城合作。**王均金**希望商会能组织企业家到北京、到东城考察，助力东城、发展东城。

▲ 3月16日上午，浙江省驻沪办副主任**徐建刚**、浙江省工商联

副巡视员吴永平带队“走进中梁”。一行人在中梁集团位于千岛湖的千岛悦府内座谈交流，就长三角浙商服务中心的设立和长三角浙商联席会议机制的方案进行讨论。省驻沪办综合处处长吴志方，浙江省工商联异地商会指导处副调研员李峰，商会党委副书记、执行副会长、秘书长吴仲春，执行副会长单位代表、中梁投资服务集团总裁徐晴罡等参加会议。徐晴罡介绍中梁的发展历史与2018年的整体经营运营情况。吴仲春介绍了长三角浙商联席会议的运作机制、主要职能和工作方式。吴永平表示希望以三省一市的浙商为纽带，整合长三角浙商力量，形成联盟。徐建刚提到要细化长三角一体化相关的三大方案，即学习的方案、服务的方案、执行的方案，从基础做起，从小到大、从简到繁。

▲ 3月21日下午，上海市浙江商会（以下简称商会）会长王均金、轮值会长喻渭蛟听取商会工作规划、财务预算、人事增补等汇报。商会党委副书记、执行副会长、秘书长吴仲春带队赴松江，就第十届理事会工作规划、2019年工作计划和财务预算、组织建设优化方案及管理制度、理事会增补方案、筹建长三角浙商产业发展联盟方案等做汇报。喻渭蛟提出，商会要发挥好“桥梁纽带”作用，所有的考察学习要充实、到位；要发挥好“平台”作用，进一步整合资源，共赢发展。王均金提出四方面建议：第一，建立上海浙商研究中心，并在政府和民营企业间搭建双向的沟通渠道；第二，会长班子要积极带头走进浙商企业，对具体问题“深入解剖”；第三，设立常态化的收集信息的渠道并融入商会信息库；第四，与浙江省各地市区县在沪商会要互补互助，形成“大浙商”服务格局。

## ■ 商会动态 ■

▲ 3月16日，商会秘书处2019年度工作会议顺利召开。浙江省驻沪办副主任**徐建刚**出席会议，并提出五项建议，强调要以勤补拙、思路正确、加强学习、注重团队精神、做好调查研究等。商会党委副书记、执行副会长、秘书长**吴仲春**主持会议，提出各部门要思想统一，做事从小到大，先易后难，用心去做。省驻沪办综合处处长**吴志方**，商会党建指导员**李国弟**，常务副秘书长**陈丽群**，副秘书长**张靖**、**顾国强**、**俞秋勤**等秘书处员工参加会议。

▲ 3月19日，重庆市忠县县委书记**赖蛟**来访。上海市浙江商会监事长**应裕乔**，党委副书记、执行副会长、秘书长**吴仲春**等热情接待，并围绕忠县“特色产业”和“特色中等城市”发展思路交流座谈。**赖蛟**介绍了忠县的经济 development 情况，表示忠县具有低税费、低物流、低要素、低融通、低物业的投资环境，欢迎广大浙商企业到忠县调研。**应裕乔**希望通过商会与忠县多对接交流，寻找共赢机会，并提出自身企业在石材和建筑方面有合作前景。副会长**袁永林**介绍了公司的有色金属业务，希望有机会赴重庆开展矿资源相关方面的合作。重庆驻沪办主任**邹荣**提到忠县区位优势条件好、资源好、营商环境好，期待与浙商一同抓住时代机遇，携手并进。

▲ 3月19日，湖州市驻沪联络处主任**计欣华**，商会党委副书记、执行副会长、秘书长**吴仲春**一行赴新吉奥控股集团座谈。商会副会长、新吉奥控股集团董事长**缪雪中**等接待，提到新吉奥的目标已不仅停留在智造层面，他希望通过商会平台，多方开拓市场渠道，更多地对接旅游、汽车产业等合作渠道。**吴仲春**希望新吉奥在新征程上不断前行，再创辉煌，商会将做好相关的公共事

务协调工作，为企业提供专业化、精准化的服务。计欣华肯定了缪雪中专于智造、实干担当、勇于创新的浙商精神，并感谢商会为政府和企业搭建交流合作平台，表示欢迎新吉奥和其他浙商企业到湖州实地考察，加快推进合作进程。

▲ 3月20日，商会党委副书记、执行副会长、秘书长吴仲春带队，拜访宁波市驻沪办主任孙毅并座谈交流。双方就把握长三角一体化、设立科创板试行注册制等重大战略机遇，如何进一步深化政会合作、提速浙商回归，建立常态化合作交流并组织在沪浙商走进“宁波”等话题进行商谈。吴仲春提出计划走进杭州、宁波、嘉兴、绍兴、金华等地市考察，发挥好平台作用，匹配政府和企业资源对接，在为企业高质量发展做好精细化服务的同时，进一步助力浙江经济发展。孙毅表示宁波市委市政府一直高度重视在沪浙商，在积极对接商会资源的同时，不断优化营商环境，为企业做好贴心服务，欢迎商会组织企业家走进宁波考察交流，“擦出火花”。

▲ 3月22日，商会党委副书记、执行副会长、秘书长吴仲春一行拜访上海中天置业发展有限公司。商会副会长、上海市金华商会会长、中天置业总裁马龙华热情接待并介绍中天置业发展情况。吴仲春介绍了第十届理事会工作规划和2019年工作计划，表示商会将继续做好桥梁纽带，为在沪浙商做好服务工作。

▲ 3月25日，“艺术之用 生活之美”2019复星教育论坛于复星艺术中心举办。上海教育学会副会长仇忠海，上海海洋大学原党委书记叶骏，上海民办进才外国语中学校长王从连，进才实验小学校长赵国弟，华东师范大学第一附属初级中学书记胡珍代表上海市浙江商会教育专家智库出席了此次活动，论坛嘉宾胡珍

书记在关于“艺术创作与教育中的规范与自由”的对话中分享了精彩观点。

▲ 3月25日下午，应复旦馨然荟邀请，上海市浙江商会女企业家联谊会副会长王裔容、林丽云及20多位会员参加第11届复旦馨然荟女性幸福力峰会。峰会特邀南京大学国际传媒研究所所长、南京大学新闻传播学院教授、博士生导师潘知常教授“相约复旦，探索人生中的美学与美学中的人生”。

▲ 3月26日，商会副秘书长、女企业家联谊会秘书长张靖走访上海华特企业集团股份有限公司。集团总经理陈阳讲述企业的发展理念和文化精神，表示会始终铭记“弘扬工匠精神，打造品质企业”的初心。张靖强调商会将一如既往搭建好平台和桥梁纽带作用，助力广大在沪浙商。

▲ 3月27日，“浙青·创投沙龙”品牌系列活动携手创徒科技推出的“创徒II期基金路演活动”成功举办。上海创徒科技创业服务有限公司董事长叶森，常务副总经理丁勇仁、副总经理陈会娟，青企协副会长丁峰、王善良、王景悦、沈珺、倪铁峰、蒋喆、潘一峰等参加。

## ■ 会员扫描 ■

▲ 3月15日上午，上海星月投资管理有限公司与北京科技园建设（集团）股份有限公司战略合作签约仪式举行。上海市浙江商会执行副会长、上海星月投资管理有限公司董事长吕彪等出席签约仪式，本次合作内容涵盖产融结合、产业招商、园区运营、项目合作、城市产业基金等诸多领域。

▲ 3月17日，浙商总会会长、上海市浙江商会名誉会长、阿里巴巴集团董事局主席马云一行考察调研高原制氧等产业。当天下午，考察团成员与当地浙商代表座谈交流，马云表示：“扶贫靠政府，脱贫要企业参与。阿里巴巴可以在人才培养、电商平台、旅游合作等方面为西藏发展提供助力。”

▲ 3月20日，中国房地产业协会和上海易居房地产研究院中国房地产测评中心联合发布了“2019中国房地产开发企业500强”测评成果。凭借过去一年整体实力的跨越式增长，上海市浙江商会执行副会长单位**中梁控股集团**稳居行业综合实力20强，并荣获“2019中国房地产开发企业发展潜力10强第一位”称号，企业发展实力和高成长性备受认可

▲ 3月21日，欧普「超越所见」品牌发布会在苏州欧普照明全球研发中心震撼举行。上海市浙江商会常务理事、欧普照明创始人、总裁**马秀慧**表示，欧普照明做有价值的事，将产品品质打磨到极致，以身作则推动整个行业，带领民族企业用“智造”走向世界。

▲ 3月22日，国家主席习近平对意大利进行国事访问。同时，由国家发改委主办的首届中意第三方市场合作论坛在罗马举行。上海市浙江商会名誉会长、杉杉控股董事局主席**郑永刚**受邀出席，并介绍了杉杉与意大利企业的合作历程和未来构想。

▲ 3月28日，中共中央政治局委员、上海市委书记**李强**就实施长三角一体化发展国家战略，赴青浦圆通速递和中通快递调研。上海市浙江商会轮值会长、圆通速递董事长**喻渭蛟**，中通快递集团董事长**赖梅松**等分别与李强书记亲切交流。李强听取了企业发展规划，科技创新以及推进绿色物流、智慧物流的探索实践，表示希望企业加大自主创新力度，积极探索新模式、新业务、新领域，不断提高服务质量

和水平，更好提升企业核心竞争力，上海将为企业发展营造更加良好的营商环境。

▲ 近日，上海市委组织部副部长、上海市社会工作党委书记孙甘霖带领市委组织部分管基层党建工作的有关处室领导走访调研均瑶集团。上海市浙江商会会长、均瑶集团董事长王均金，集团党委书记陈理参加座谈。

## ■ 党建园地 ■

▲ 3月26日下午，上海市浙江商会与上海星月投资管理有限公司在“上海五峰书院”共同举行了党建共建仪式。上海市浙江商会秘书处和上海市浙江商会党建联席会及洋泾街道领导来到陆家嘴金融街区进行了参访，对星月投资十几年来致力于产业园区开发运营和企业服务的历程进行了了解，深入学习五峰书院“党建引领下的公益文化平台”建设成果。党建共建仪式上，星月投资党支部书记王江介绍星月投资“民营企业党建”和“街区联盟党建”建设经验。签约环节，上海市浙江商会副秘书长、秘书处党支部书记俞秋勤代表商会秘书处党支部与星月投资党支部进行了共建签约。商会党建指导员李国弟总结五峰书院四大内涵和五大功能，认为五峰书院党建平台体现了三个有机结合，传统文化与现代文化、企业文化与党建文化、街区文化与社区文化都在星月投资的党建工作中，体现了鲜明的特色。商会党建联席会年度召集人、均瑶集团党委书记陈理认为，五峰书院的做法符合习总书记对加强基层党建工作的要求，是民营企业积极创新做党建的生动代表。星月投资的党建做法，既是企业党建，也是楼宇党建、园区党建。



## ■ 参考信息 ■

### ▲ 沈南鹏：生生不息的追梦人是中国经济奇迹的原动力

3月23日，经国务院批准，由国务院发展研究中心主办的“中国发展高层论坛”在钓鱼台国宾馆举办。在论坛上，上海市浙江商会执行副会长、红杉资本中国基金创始及执行合伙人**沈南鹏**讲了四个追梦人的故事和他的中国梦，他表示红杉中国正在帮助越来越多的创业者实现他们的梦想。

以下为演讲整理：

大家好，我是红杉中国的沈南鹏。

很高兴来到中国发展高层论坛，这是中国最“高大上”的国际会议之一。今年的主题是“扩大开放、合作共赢”，这也是贯穿改革开放40年来的一条主线。

红杉中国正是这一理念的受益者。但是今天，我并不打算给大家汇报红杉过去14年投出了多少家独角兽、管理的资金规模又增加了多少、回报有多出色等等。

今天，我想讲几个追梦人实现他们梦想的故事。

说到追梦人，我自己也算是其中之一。从小在上海长大，在上海交通大学读完本科，后来又去了美国留学，回国后在投资银行工作，之后进行创业，每一次选择都是因为看到了改革开放带来的发展机遇。

20多年前，我在香港投行工作的时候，每半年左右都会去一次硅谷。每次我都能感受到那里互联网企业的蓬勃发展，改变着人们的生活和工作方式。

于是，我与几位伙伴一起创建了携程，起因是看到了Expedia在美国的成功，我们认为中国酒店、机票预定业务一定大有可为。如今20年过去，携程已经发展成为全球第二大OTA，甚至将当年对标的

Expedia 抛在身后。

后来，我们又创办了如家——中国第一家快捷酒店连锁品牌。第二次创业的灵感，来自于我一次去美国德克萨斯州出差的时候。从达拉斯机场到市区短短 30 分钟的路上，林林总总有十多家不同的经济型酒店的品牌。

我想，中国不应该没有一个本土的大型经济连锁酒店品牌。十几年过去了，以酒店数量计算，如家已经是全球排名前十的酒店集团了。

回首这两次创业的经历，都运用了很朴素的方法论：面对中国巨大的市场，我们参考海外先进的经验，再根据中国的实际情况进行创新，创造出更加符合中国市场的独特产品和服务。

比如，当时国内互联网覆盖率有限，所以携程并没有只做纯网上交易，而是在早期大量使用了呼叫中心，并且引进了传统制造业的六西格玛标准，实现了服务业的精细化管理。这让携程的业务在当时脱颖而出。

携程、如家之后，我从一名创业者变成了一名投资人，创办红杉中国，希望帮助更多的创业者实现他们的梦想。

在过去的十多年里，我们非常幸运，投资的企业中有一些非常成功，今天市值已经百亿美元，甚至接近千亿美元，然而有一家企业让我们特别引以为豪，它的名字叫中和农信，他们给中低收入农民提供小额贷款等服务，帮助这些农民发展产业，增加收入。换句话说：他们为农村金融打通了最后 100 米。

在开始讲中和农信这家公司之前，我想请大家先看一张地图，我不知道在座有多少人知道定西这座城市？像这样的地级市，在中国还有将近 300 个，但是很不幸，定西是作为一个深度贫困的地区存在的，它的人均 GDP 还不到北京的十分之一。一位定西农民辛辛苦苦一年挣的钱，可能只够买一台 iPhone 8。

定西对我来讲并不陌生。1986年暑假，我作为上海市优秀大学生代表曾来到这里社会考察，我在那里呆了7天，那时候对它的印象，就是两个字“贫穷”。30多年前那段短暂的几天逗留，让我一个当年18岁的青年第一次认识到了世界是“折叠”的，也萌生了一个未来希望 make some impact 的愿望。

现在，这里还是国家重点扶贫地区，接下来，我想讲三个定西人的故事，两个人的故事都和中和农信有关。

他叫蔡学权，是中和农信在甘肃省定西市的一名信贷员。

蔡学权扎根在农村，虽然同样是信贷员，他们和在五星级写字楼里的金融从业者完全不同。他们的工作更令人尊敬。

我想问在座的一个问题——你们当中应该有不少是从事金融行业的——在你们刚刚入行，参加面试的时候，一般会被问到什么问题？哪个学校毕业？学什么专业的？未来职业规划是什么？大概可能是这些问题吧。

你们知道像蔡学权这样的信贷员，在他们面试时被问到的第一个问题是什么吗？

怕狗吗？

这是一个非常现实的问题：中和农信的信贷员，他们要跋山涉水、跑遍十里八乡，要面对护院的中华田园犬，还有一些乡亲们的质疑。而最终很好完成业务的信贷员，都是那些进得去农民的家，听得懂农民的话，亲近他们生活的人。

蔡学权就是这样的人。在向他贷款的客户中，给蔡学权印象最深的是一个叫宿宝军的年轻人。

这是宿宝军家之前住的房子，一个只有在临时工地才能看到的彩钢房。

母亲病逝、父亲没有什么收入来源，第一个老婆弃他而去，还留下嗷嗷待哺的孩子，家里欠下很多债务，可以说是贫困户中的贫困户。

宿宝军从蔡学权这里知道了中和农信，在五位邻居的联保下，他成功地获得了贷款，还清了以前的债务。

他去了城里一家餐厅打工，后来，他和老婆把打工的餐馆盘了下来，自己做起了老板，还把留守在村里的老父亲和孩子接到了县城生活。

这种小额贷款已从最初的“救急钱”变成了“致富钱”，更是把一位农村青年从绝境中拉了出来，努力实现了一个小小的梦想。

宿宝军现在的梦想是将饭店开得更大，将来可以有一辆车，家人能住进楼房，孩子能考上好点的大学。

我们曾经做过一个估算：像蔡学权这样的信贷员，如果一个月要放掉 90 万的贷款，他平均要跑 100 公里的山路，要去 5 个村庄，接触二三十户农民。

到今天为止，中和农信的在贷客户数已经高达 36 万，覆盖 21 个省。但是一直以来，它的不良贷款率都只有 1%。

中和农信目前有 3200 多个“蔡学权”们。他们是整个普惠金融能够发展壮大的毛细血管。

定西还有一个值得讲述的“年轻人”，他和我下一个故事有关。

这个小男孩叫王前进，9 岁，小学四年级。

他有一位从来没有见过面的英语老师，叫 Ann，来自美国，宾夕法尼亚大学毕业，拥有教育学硕士学位。

他和 Ann 远距万里，但这并不妨碍他们成为师生，成为朋友。

这是一封王前进写给 Ann 的感谢信：“我的梦想是当一名护士。外教老师给我带来了快乐，还有很多知识。不知道怎么感谢你，只有

纸上说声谢谢你。”

虽然远在山区，但孩子们学习英语的兴趣被激发了出来，定西的孩子，9岁的王前进也因此拥有了憧憬远大梦想的机会。

帮助王前进种下这颗梦想种子的人，是我接下来要介绍给大家的另外一个主角。当然，台下有的朋友可能对她并不陌生。

她就是大米老师-Cindy 米雯娟，VIPKID 的创始人。她的平台能够让英语教育突破地理条件的限制，让全中国希望学习英文的孩子都可以通过在线视频的方式和外教老师一对一学习。

很多成功的创业者十七八岁的时候，一般都在某个名校享受着自己的大学生活，但那个年纪的 Cindy 却已经在北京南城某一个地铁站口发起了传单。

Cindy 是个辍学生，只因为她当时无法适应传统的教学体制。但这不影响她对知识充满渴望，她离开校园的时候只有 17 岁。

Cindy 决定去北京闯一闯，和舅舅在南三环租了平房做少儿英语培训。

20 年前的英语培训是一块刚刚兴起的巨大市场。很快，她们公司的年销售额超过 2 亿，发展越来越稳定。

但是 Cindy 看到了互联网大潮在不断推动产业变革与进步，她也意识到，在线教育的未来不可限量。

于是，她不顾家人的反对，在 2013 年创立了 VIPKID，刚开始的时候，大家接受不了这种新型在线辅导的方式，起步很艰难，最惨时，公司账上只剩下一个多月的现金流。

但勇于创新的人们总会等来属于他们的时刻，2014 年，红杉资本在 A 轮投资了 VIPKID，之后又连续投资了四轮。

我非常清楚地记得，第一次和 Cindy 聊天时，聊到她对整个行业

的看法，她想解决的问题。

她说：“我认为每个小朋友都是世界上最重要的人，都应该有快乐学习和因材施教的机会”，当她说这句话时，她的眼睛里充满了创业的激情和光芒。Cindy 让我感受到了新一代的企业家精神和力量。

VIPKID 这几年不断成长，现在，他们连接了超过 50 万亚洲小朋友和 6 万多名外教。同时有上万名国外小朋友在这个平台上跟着中文老师学习象形文字和中国文化。

高峰时段，2.3 万节课在 VIPKID 平台上并发运行，整个世界被 VIPKID 的平台贯穿起来，变成了一个神奇的云端课堂。

改变自己的命运，改变世界，实现梦想。米雯娟就是这样辛勤努力着的众多中国企业家中的一员，他们在追梦的同时，也在帮助更多的人实现他们的梦想。

生活在定西的蔡学权、宿宝军和王前进，我从他们身上看到一种生生不息，不断超越自我的精神力量，本质上，它和企业家精神别无二致，而这股力量也正在改变着这片土地的命运。

改革开放 40 年，中国创造了人类历史上的经济奇迹，这背后的原因，不同的经济学家有不同的解释。我们依靠党和国家的政策和领导，城镇化带来的结构性机会，科技创新又给各行各业带来了升级与飞跃。我们也得益于全球化，得益于学习世界先进的商业模式和管理理念。

但在这些成就和变化的背后，有一个非常重要的原动力，那就是亿万中国人在辛勤地工作和追逐梦想，希望以此改变自身的命运。在他们追求梦想的道路上，能够在他们最需要帮助的时候伸出援手，正是我们红杉资本今天这份工作的意义和价值所在，红杉也会一如既往的在这条路上前行。

今天我为在座各位分享的这几个追梦人的故事，并不罕见，而且每时每刻都在我们身边上演着，这就是中国，这就是我们的中国梦。一代代追梦人必将把中国梦的精神传递下去。

正是这种强大的向上的力量，让我们对中国的未来始终充满信心，我相信它一定会推动国家能不断的向前，不断的发展，不断的壮大。

---

报：上海市委统战部、上海市合作交流办、上海市工商联、上海市  
社团局、浙江省委统战部、浙江省发改委、浙江省工商联、浙  
江省驻沪办、浙商总会

送：浙江省各地市在沪商会

发：名誉会长、会长、轮值会长、执行副会长、副会长

监事长、副监事长

青联主席、青企协会长

---

责任编辑：李嘉      电话：50939588      传真：50939388