

# 工作动态

2019—1（总第 82 期）

上海市浙江商会秘书处

2019 年 1 月 15 日

---

## ■ 重要信息 ■

▲ 1 月 3 日，2018 世界浙商上海论坛暨上海市浙江商会第十次会员代表大会在上海国际会议中心成功举行。均瑶集团董事长**王均金**当选新一任会长。上海市委常委、市委统战部部长**郑钢淼**，上海市委常委、浦东新区区委书记**翁祖亮**，浙江省委常委、省委统战部部长**熊建平**等领导出席并讲话，希望浙商在振兴实业、创新发展和履行社会责任上展现新担当。第九届理事会会长**郭广昌**指出 40 年经济巨大发展的重要原因是对美好生活的向往，并对企业进一步发展提出建议。第十届理事会会长**王均金**表示将继续保持商会良好发展势头，为百年商会打下坚实基础。浙江省副省长、温州市委书记**陈伟俊**，上海市政协副主席、市工商联主席**王志雄**，宁波市委副书记、市长**裘东耀**等沪浙两地领导和社会各界嘉宾，以及商会理事会和会员代表近 2000 人出席。会上聘任**马云**、**郭广昌**、**郑永刚**、**周成建**为商会名誉会长。**郭广昌**出任主席团主席，**王建沂**、**王新奎**、**尤小平**、**朱云来**、**李书福**、**杨玉良**、**余秋雨**、

沈国军、张军、陈东升、陈信元、罗康瑞、周其仁、项光达、南存辉、洪崎、觉醒法师、钱颖一、黄荷凤担任主席团荣誉顾问。喻渭蛟担任第十届理事会首任轮值会长。会上为 2015-2018 年度轮值会长陈爱莲、杨国平、王均金、江南春颁发荣誉证书；颁发最具匠心奖、最具创新奖、最具奉献奖、最具公益慈善奖、最具活力奖；嘉善县委副书记、县长徐鸣阳作为最佳合作机构获奖代表致辞；王均金率陈爱莲、喻渭蛟、杨国平等第十届理事会代表宣誓；举行长三角浙商服务中心启动仪式。全国工商联，浙江省委书记车俊，浙江省委副书记、宁波市委书记郑栅洁，武汉市人民政府等领导和机构发来批示、贺信，王志雄、陈伟俊等上台宣读贺信寄语。中国经济体制改革研究会副会长、国民经济研究所所长樊纲，楚商联合会会长、泰康保险集团董事长陈东升作论坛主旨演讲。金融专业人士朱云来、杉杉控股董事局主席郑永刚、正泰集团董事长南存辉、美特斯邦威董事长周成建、分众传媒董事长江南春论坛对话。阿里巴巴集团董事局主席马云做论坛总结。

▲ 1 月 3 日晚，上海市浙江商会第十届理事会“浙里有爱”光彩慈善晚宴在上海国际会议中心举行。商会名誉会长马云、郭广昌、郑永刚、周成建，主席团荣誉顾问王建沂、朱云来、尤小平、项光达、黄荷凤，会长王均金，党委书记陈爱莲，轮值会长喻渭蛟，监事长应裕乔，社会各界特邀嘉宾，以及执行副会长、副会长、常务理事和理事成员参加。第十届理事会首任轮值会长喻渭蛟在晚宴致辞，表示应不忘初心，砥砺前行，展现浙商新担当、新责任。晚宴上举行乡村医生守护联盟启动仪式，郭广昌、郑永刚、周成建、王均金、陈爱莲、杨国平、应裕乔、孙锟、李海峰等共同上台启动。同时也收到了江南春、刘建国、董希北、

庞升东、陈炫霖、王张兴等企业家的爱心与支持，他们表达了加入乡村医生守护联盟的意愿。商会医疗人才智库委员会主任孙锟表示将与商会公益基金会继续携手，引导医疗专家将医疗公益事业做好。商会教育专家智库成员赵国弟提到，需要热心人士奉献爱心，让孩子们健康快乐成长。上海市浙江商会公益基金会医疗和教育慈善项目发布，执行副会长单位、德汇集团有限公司当场认捐商会公益基金会教育项目 100 万，用于和田夏克买里村贫困家庭助学扶贫。

## ■ 商会动态 ■

▲ 1 月 12 日，上海市浙江青年企业家协会轮值会长、杉杉控股有限公司总裁郑驹组织带队赴湖南学习考察。青企协常务副会长叶志、张似野，青联副主席应华，青企协副会长王良、王景悦、许方园、童卿、蒋喆、徐友昌、傅月龙等参加考察。在湖南杉杉新材料有限公司，董事长李智华全程陪同和讲解，郑驹介绍新能源产业正处于极速的发展期，杉杉能源也处于新能源产业的转型期。在长沙国家高新技术产业开发区，考察团进一步了解长沙经济发展规划以及主导产业情况。在谢子龙影像艺术中心，企业家们与湖南省工商联青年企业家商会代表交流座谈。湖南省工商联青年企业家商会会长胡硕表示，浙商和湘商的年轻一代应该继承和发扬老一辈的精神，抱团合作，开拓进取，为促进中国经济的发展共同努力。郑驹希望两会根据形势的发展和商会工作与时俱进的实际要求，不断增加合作内容，拓宽合作领域，提升合作层次，优化合作效果。

## ■ 会员扫描 ■

▲ 1月3日，浙江省省委常委、组织部长黄建发率队到万丰集团进行专题调研。绍兴市市委副书记、市长盛阅春，万丰集团总裁陈滨等陪同。黄建发一行参观万丰通用机场等，并听取汇报。

▲ 1月7日，浙江省经信厅副厅长岳阳一行考察调研张小泉东洲制造基地、如意仓生产线及产品展示中心。富春控股集团董事长张国标，企业总裁张樟生陪同并座谈。

▲ 1月9日下午，上海市黄浦区南京东路街道党工委书记张婷婷一行到城市地产集团总部世界贸易大厦调研。城市地产集团董事长王张兴热情接待并汇报工作。

▲ 1月13日，均瑶“体轻松”新品全球（温州）首发会暨助力乡村振兴发展捐赠仪式在温州启幕。均瑶集团总裁王均豪出席大会并发言。会上，均瑶集团向温州苍南大渔镇捐赠1000万元，助力乡村振兴发展。

▲ 近日，爱登堡电梯集团荣获闵行区工商联颁发的“2018年度纳税之星”称号。

▲ 近日，首届中国（宁波）“人工智能+警务应用”高峰论坛在宁波举行。GQY的安防布控机器人参展此次高峰论坛。

▲ 近日，国家发改委发布第25批新认定国家企业技术中心名单。宁波杉杉新材料科技有限公司成功入选。

## ■ 其他商会动态 ■

▲ 1月5日下午，上海台州商会成立十五周年纪念大会暨长三角台州民企产业创新论坛在上海阿纳迪酒店成功举行。全国政协、工

商联、上海、浙江、台州市、上海市浙江商会有关领导出席。商会轮值执行会长**庞升东**作十五年工作报告。大会举办长三角台州民企产业创新论坛。全国政协常委、民建中央副主席、上海市政协副主席、民建上海市委主委**周汉民**作主旨演讲。**庞升东、张湧、李国旺、殷昌平、李志青、张一驰**等分享观点。会上颁发十佳商会、返乡投资贡献奖、商会建设贡献奖、医疗事业奉献奖、医疗返乡突出贡献奖、法律行业奉献奖、金融行业杰出奖、教育行业奉献奖。台州市副市长**蒋冰风**代表台州市委书记**陈奕君**、代市长**张晓强**和中共台州市委、市政府对商会表示祝贺。

▲ 1月6日，“新起点 新征程 新跨越”上海市金华商会换届大会暨2019年会在上海宝华万豪酒店隆重举行。金华市政府党组成员，金华新兴产业集聚区党工委书记、管委会主任，金义都市新区党工委书记**张新宇**出席并致辞。上海市浙江商会党委副书记、执行副会长、秘书长**吴仲春**等嘉宾出席。大会选举通过由**马龙华**当选第四届理事会会长，**胡力文**当选第四届监事会监事长，**韩胜国**担任第四届理事会秘书长。

▲ 1月6日下午，“聚力同行·共享未来”上海市舟山商会一届三次会员大会暨浙江舟山群岛新区招商推介会在沪举行。上海市政协副主席、工商联主席**王志雄**，上海市人大常委会原副主任**钟燕群**，上海市政协原副主席、上海市政府参事室主任**王新奎**，浙江省政府驻沪办事处副主任**徐建刚**，舟山市委常委、常务副市长**徐张艳**等出席会议。上海市人民政府参事**吴大器**作专题讲座。商会会长**陈建铭**发表讲话，提出要继续坚持正确的办会方向，弘扬舟商优良传统，积极发展回报家乡。在浙江舟山群岛新区招商推介会上，中昌大数据、中昌海运与市港航和口岸管理局投资合作的中国航运云等项目签约。

▲ 1月7日下午，“逐梦时代 杭行天下”2018上海市杭州商会会员大会暨世界杭商（上海）国际贸易论坛举行。杭州市委常委、统战部部长**陈新华**，上海市政协副主席、民建上海市委主委**周汉民**，上海市各地在沪企业（商会）联合会党委书记**胡雅龙**，浙江省政府驻沪办副主任**徐建刚**，杭州市工商联党组成员、副主席**吴隆**等400余人出席。著名财经主持人**马红漫**主持。上海市杭州商会会长**喻渭蛟**表示，杭商需要搭建一个海外共享平台，让杭商、浙商走向世界。

## ■ 参考信息 ■

▲ **朱云来、南存辉、郑永刚、周成建和江南春谈如何“过冬”**

1月3日，2018世界浙商上海论坛在上海国际会议中心举行。在对话环节，金融专业人士**朱云来**、正泰集团股份有限公司董事长**南存辉**、杉杉控股有限公司董事局主席**郑永刚**、美特斯邦威集团董事长**周成建**、分众传媒董事长**江南春**分享观点。蒋昌建教授主持对话。

**朱云来：经济每天都在发生**

主持人：这几年的资本气候，春、夏、秋、冬，你愿意用哪个词形容？为什么？

**朱云来：**不用我说吧，大家都已经感觉到了，这也是一个自然的韵律。一般社会发展得很好，很规律，时间长了以后，可能就产生惯性，然后产生偏差，偏差产生危机，危机需要调整，这是一个比较难的状况，但总还是可以想办法克服的。过去这40年的发展很快，但也系统地积累了一些问题，比如投资规模太大、发的货币太多，形成今天的问题。我们经济讲“这一轮”“下一轮”，

其实经济每天都在发生，新的投资每天都在发生，要把握好每一天、每个项目的调整。

如果说有一个资本的“冬天”，我提醒大家，总体的经济看样子有一定的艰难程度，所以应该更小心。如果你已经有企业在经营了，有新的项目在策划投资了，就必须更谨慎、更系统地去考虑、预测未来。因为世界经济是一个非常复杂的整体，在扑朔迷离的经济状况下，要做正确的决定，需要非常系统、认真地考虑，现在挑战的程度更高一点。

### **南存辉：心无旁骛烧好自己的水**

主持人：问一下我们南总，11月份您参加了全国民营企业的座谈会，12月份参加了改革开放40周年大会表彰，获得了“改革先锋”称号。这些座谈会也好、大会也好，从您的角度，特别是经济形势不确定的情况下，提振信心的信息有哪些？

**南存辉：**12月18号我们民营企业家有十几位，在100位当中比重还是蛮高的。说明党中央、国务院一直以来对民营经济、民营企业家的鼓励和肯定。这次又再次提出三个“没有变”，提出了六个方面的举措，都是讲到我们民企的，包括政策落地、对企业家的人身和财产安全的保护等等。民企在转型，特别是新时代、高增长发展背景下，引起了各方的高度重视，特别是中央领导的重视。

我认为在外部不确定的时候，练好内功、立足创新，不管是科技的、产品的、技术的、工艺的还是业态的、模式的，要创新，把握准时代的脉搏和方向，抓住大势，踩准风口。这个时候立足实际、量入为出，不要超越自己的能力之外，一步一个脚印，把自己的事情干好，再推动社会经济政策制度的变化，助推政府优

化环境。

正泰发展了 35 年，不管逆势顺势一直在发展，是什么原因？我回答有三个“相信”：第一，相信党中央领导的智慧；第二，相信市场机制的作用；第三个相信中国优秀的传统文化的力量。我们要量入为出，要以平常心来面对；同时要坚守两条底线——现金流和负债率，安全底线不能破。通过内部的创新，扎扎实实的做产业，心无旁骛的烧好自己的水，用正泰的两句话来讲“用加法把产业做强，用减法把企业做大”，不相关的尽量不要做。

### **郑永刚：做减法形成核心竞争力**

主持人：请问郑永刚先生，您的企业也是民营企业的长青树了，很早就做企业方面的转型升级，你分析一下有些企业想做创新、升级和转化，做得不那么成功的原因是什么，相对来讲成功的原因又是什么？

**郑永刚：**从企业层面上，我们的传统思维模式必须改变，我们都是做强做大，为什么要做强做大呢？其实经过这一轮的转型升级以后一定要研究做强做精，而不是做大，它的“大”是自然形成的。像马校长的大是自然形成的，他原来没有想做那么大，形成全球最大的互联网公司。不要只做加法，更重要的是会做减法。什么地方做加法？你有核心竞争力的技术、品牌，在全球有核心竞争力，你要做加法，你要聚焦，就必须这样做。总书记讲了“打铁要自身硬”，自身要过硬，要技术创新，要转型升级，就是要针对性，就是要做减法，不要过多的去搞这个、搞那个，要聚焦，要形成核心竞争力。

### **周成建：做正确的乌龟，不做错误的兔子**

主持人：问一下美特斯邦威周成建先生，创新的过程当中我



知道你吃了很多的苦，但是依然还是痴心不改，告诉我 2019 年还执着哪些创新，还有哪些痴心不改的地方？

**周成建：**今天的经济环境差了很多，作为企业经营者，唯一能管的就是自己。我们对浙商是充满期待、充满信心的，浙商本身的基因就是穷则思变，用“四千”精神创造了自己，经济困难会给浙商带来更强的力量。我们在经济调整的时候，或者企业碰到阶段性困难的时候，更需要的是冷静、不焦虑。在经济好的时候，或手头“子弹”很多的时候，最需要戒浮躁。

过去十年，在最好的窗口时候，做了一些创新，没有成功，这就是我任性和浮躁带来的不良结果。虽然 2018 年经济形势不如从前，但反而发现我们企业比前几年好很多了。形势不好的时候，也许能创造好的企业出来，形势好的时候，完全有可能把一个好企业变成一个不好的企业。这是很有意思的一件事。

我们怎样在“不好”的时候做好？需要更系统、更专业的思考。所以我们反复强调，要耐得住寂寞、耐得住诱惑，“要做正确的乌龟，不要做错误的兔子”。大家都说我们要回归主业、回归专业，要有工匠精神，的确很有必要。过去三年我不断从品牌定位、产品定位、供应链定位方面，在新形势下做更精准的定位，哪怕小步慢跑，哪怕是以乌龟的速度，只要不重来，也许就是最快的速度。再困难，只要把自己的专业做对，持续地做好，一定是很有机会的。

### **江南春：找准品类趋势，传达独特价值**

主持人：江南春，你能不能从最近的一些统计数据，分享一下经济的基本态势是什么？如果我们要把握 2019 年的机遇，应该在哪个具体的方向上用力？

**江南春：**宏观经济放缓，消费市场感受是非常明显的。消费市场大概就涨了3%、4%，但体现出了冰火两重天的局面。如果你卖酸奶、宠物食品，生活依旧好过，消费升级的浪潮没有发生改变。蒙牛卖得最好的一定是特伦苏、纯甄，结构在发生调整，可以看到消费升级的浪潮，趋势没有发生改变。卖啤酒、方便面，挑战还是比较大，因为大趋势的情况不是很好，但同样卖啤酒，如果卖精酿啤酒，增长速度就很快。

第一，是走向高端，比如超级勇闯今年只是变了下瓶子，变得更酷了，价格就涨20%，利润就涨上去了。青岛啤酒坚持高端定位，市场就一直很好。主要还是中高端品牌在引领消费升级的转变。从品类趋势中，要能看清楚“跟时间做朋友”的品类趋势是什么。第二，任何一个品类中，有人做得好，有人做得不好，就看你有没有传达独特的价值。比如外资品牌邻里的奶粉市场，飞鹤说出了更适合中国宝宝体质，找到了独特的认知方式，打进消费者的心中，今年飞鹤取得了很高的利润。

### **关于长三角经济的“一句话”**

**主持人：**每个人用一句话，说说你的企业跟长三角经济的关系是什么。

**江南春：**长三角的经济是中国最具活力和最具拼搏精神的一个经济体，它们的融合一定会给整个经济带来活力和创新的能力。

**周成建：**把自己做好，给长三角创造多一个成功的品牌案例，少一个失败的案例。

**郑永刚：**我们浙商处在今天这样一个环境，要是在这一轮被淘汰，实在有点儿对不起自己。

**南存辉：**长三角一体化关键在“一体化”三个字，这是不断

的事情，探索出新的模式在全国推开，是功德无量的事。

朱云来：我国人口主要集中在东部平原，这里有自然的经济基础，它成为中国最重要的核心经济带不足为奇。

---

报：上海市委统战部、上海市合作交流办、上海市工商联、上海市  
社团局、浙江省委统战部、浙江省发改委、浙江省工商联、浙  
江省驻沪办、浙商总会

送：浙江省各地市在沪商会

发：名誉会长、会长、轮值会长、执行副会长、副会长  
监事长、副监事长

青联主席、青企协会长

---

责任编辑：李嘉      电话：50939588      传真：50939388