

工作动态

2018—15（总第72期）

上海市浙江商会秘书处

2018年8月15日

■ 重要信息 ■

▲ 8月10日，上海市浙江商会（大众集团）法律圆桌会议暨法律委员会第一届主任联席会第二次（扩大）会议在大众大厦顺利举行。浙江省驻沪办党组成员、办公室主任**凌学毅**等领导和嘉宾，商会监事长**应裕乔**，执行副会长**虞晓东**等商会企业代表出席，法律委员会执行主任**林镛海**及副主任、委员代表参加会议。上海广播电视台法治天地频道主持人**顾耘**主持会议。法律委员会主任**杨国平**致欢迎辞，提出希望浙商企业贯彻“稳健经营，加强内控，防范风险”的思想，用法律保护自身，依法经营。法律圆桌会议上，上海市高级人民法院党组成员、副院长**陈萌**，浦东新区检察院命名检察官**施净岚**，商会法律委员会联席秘书长**高万泉**分别围绕“民营企业合法权益维护”、“企业金融风险防控”、“资产保全与企业债务处置”等主题做分享。上海市工商联副主席**陈昶**对企业风险防控等问题提出建议，表示工商联和商会应优势互补，共同帮助企业提高法律风险防控能力。上海市法学会专职副会长**施伟东**提出，优秀的浙商群体应该承担更多的企业社会责任，

包括对全体社会成员的引导。法律委员会秘书长**顾国强**汇报《上海市浙江商会法律委员会 2017 年度工作总结暨 2018 年度工作计划(讨论稿)》。会议审议通过《关于增补张磊等为上海市浙江商会法律委员会副主任的提议》和《关于增补顾耘为上海市浙江商会法律委员会联席秘书长的提议》。

▲ 8 月 1 日下午，商会党委副书记、秘书长**吴仲春**带队赴杭州，向浙商总会党委书记、秘书长**郑宇民**汇报下半年重点工作。**吴仲春**逐项介绍商会年度工作计划的安排执行情况，表示下半年要全力做好换届大会、2018 世界浙商上海论坛等工作。**郑宇民**表示上海浙商发展的基石是上海的国际化，上海浙商应以“瞭望台”的姿态，站在时代的高度看未来发展，商会要加强主力军，做好排头兵，浙商总会将一如既往地支持上海方面的各项工作。

▲ 8 月 1 日-4 日，浦东新区区委常委、统战部部长、区民营经济发展联席会议总召集人**金梅**率队赴浙江考察调研商会会员企业。商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，副秘书长**张靖**陪同调研。**金梅**一行调研阿里巴巴、万丰奥特、精功集团、通策集团、天通控股、纵横通信等商会会员企业，了解企业发展现状和相关诉求，表示要优化民营经济的发展环境，促进民营经济健康发展，“营商环境是城市的重要软实力和核心竞争力”。

■ 商会动态 ■

▲ 8 月 3 日上午，商会党委副书记、秘书长**吴仲春**带队赴浙江拜访商会副会长单位、浙江盛洋科技股份有限公司。副秘书长**张靖**陪同调研。盛洋科技董事长**叶利明**分享企业发展历程和重点业务。**吴仲**

春表示，商会将进一步通过多种渠道为企业发展护航，做好搭建桥梁纽带等作用，借助商会各大平台为企业提供服务。

▲ 8月3日下午，商会党委副书记、秘书长吴仲春带队赴浙江拜访商会副会长、精工控股集团董事长方朝阳。副秘书长张靖等陪同。方朝阳介绍企业情况，尤其是大健康产业方面的现代生物育种技术。吴仲春表示，商会将加强走访调研频率和力度，进一步做好企业的服务工作，为企业发展营造良好氛围。

▲ 8月8日下午，哈尔滨市委常委、常务副市长康翰卿带队走访三盛宏业投资集团。商会党委副书记、秘书长吴仲春，常务理事林建芳、吴正友等浙商代表，台湾海峡商会会长、永和集团董事长林炳生、一茶一座总裁陈定宗等台商代表参加座谈。哈尔滨市道里区区长肖彬，道里区委常委、常务副区长周长河等陪同来访。吴仲春主持座谈。商会执行副会长、三盛宏业投资集团董事长**陈建铭**介绍集团发展历程和产业布局。三盛宏业信息科技事业部副总经理**傅舟迪**重点介绍中昌数创智慧谷项目。**康翰卿**介绍哈尔滨发展战略和投资机遇，表示希望广大在沪浙商来哈投资兴业。**肖彬**介绍道里区情。

▲ 8月6日-7日，应商会房地产联合会会长张国标邀请，联合会秘书长赵存辉带队走进富春控股学习考察。活动特邀易居（中国）企业控股有限公司副总裁于丹丹出席。联合会联席秘书长**陈琦**、中梁控股集团对外事务部执行总经理**徐晴昱**等参加。一行人参观考察了张小泉、如意仓（东洲仓）、房屋工厂化基地等富春控股旗下产业并座谈交流，富春控股董事长**张国标**、总裁**张樟生**等热情接待。**陈琦**表示，应梳理好轻资产和重资产的战略，同时打磨聚焦产品，形成多元化发展共识。于丹丹提出四点建议：梳理好品牌战略；做好产品服务；打

好“文化牌”；以金融创新保驾护航。张国标指出，富春将通过产业运作，强强联手共同打造场口镇，为家乡的建设发展出一份力。

▲ 8月9日，商会女企业家联谊会秘书长张靖一行走访商会副会长、商会女企业家联谊会联席会长冯希蒙。冯希蒙介绍企业情况，详细介绍黄浦老城厢旧改项目，并感谢商会为企业发展创造好条件，提供及时帮助，感谢联谊会通过各类活动传递正能量。张靖汇报商会换届工作进展及“上海市浙江商会妇女联合会”筹备情况。

▲ 8月10日上午，商会副秘书长、房地产联合会秘书长赵存辉一行拜访上海嘉荣建设工程有限公司。商会常务理事、联合会理事、嘉荣建设董事长阮建荣，中国林业产业联合会竹木企业发展促进会常务秘书长王振忠等座谈交流。阮建荣介绍嘉荣建设发展理念等。赵存辉提到，希望未来进行更深度的资源对接与合作。

■ 会员扫描 ■

▲ 7月31日，新光慰问团一行来到中国人民解放军驻义91312部队看望慰问部队官兵并座谈。慰问团由新光集团党委顾问、工会名誉主席黄昌文率党政工负责人组成。7月30日，新光慰问团前往驻义91867部队慰问气象台官兵，就加强军民融合等主题进行交流。

▲ 8月1日上午，浙江省委常委、常务副省长冯飞率相关部门前往上海三思电子工程有限公司调研工业经济与质量发展情况。金华浦江县委书记施振强参与调研。三思电子董事长陈必寿详细介绍三思智慧路灯的技术特色及在各个领域的运用。冯飞表示希望企业继续走好“智”造之路，争做世界一流企业，成为光电行业的引领者。

▲ 8月1日，华辰隆德丰集团旗下华辰优安进口食品供应链平

台与云南省大理州总商会正式签约建设大理名特优展馆。大理州政府副州长字德海，副秘书长姜学飞，州工商联党组书记邱力为，州工商联副主席徐力进，华辰隆德丰集团副总裁、华辰优安总经理杨荣华等参加签约仪式和座谈会。

▲ 8月2日下午，民建中央副主席、上海市政协副主席、民建上海市委主委周汉民一行到上海爱建集团股份有限公司调研。均瑶集团、爱建集团董事长王均金，爱建集团党委书记范永进接待并座谈。周汉民表示，衷心希望民建爱建继往开来，发扬爱国主义精神，携手共创新的辉煌。王均金介绍均瑶集团的发展情况，表示将继续着力打造百年爱建品牌，将真诚支持民建扶帮公益基金会的发展。

▲ 8月8日，杉杉股份上海总部正式落户上海陆家嘴。杉杉控股董事局主席郑永刚出席揭牌仪式并讲话。杉杉控股执行副董事长陈光华，杉杉控股总裁郑驹等出席。

▲ 8月9日，上海复星高科技（集团）有限公司与上海交通大学签署《复星-交通大学基金合作协议》。双方将围绕生物医药、大数据、云计算等领域展开合作，帮助更多高校科研人员实现项目落地和高校科研成果转化。上海交通大学党委常委、副校长毛军发院士，复星国际执行董事、高级副总裁兼首席财务官、复星科技创新中心联席主任王灿代表双方签署协议。

▲ 8月12日-13日，广微控股董事长陈炫霖一行赴埃及开罗参观考察。考察期间，广微控股与阿盟工业联盟集团签订谅解备忘录，双方将在军工装备、汽车工业、应急救援等领域展开深入合作。广微控股一行还拜访了中国驻埃及大使馆、El Sewedy 集团、埃及Mwasalat Misr 集团、Falcon 集团等，就深入合作进行交流。

▲ 8月13日上午，复星国际董事长郭广昌一行赴中国驻英大使

馆与驻英大使刘晓明会晤。郭广昌介绍复星幸福生态系统战略愿景和使命及在英各成员企业发展情况。会后，郭广昌向大使赠送狼队球衣。

▲ 8月13日，国家机器人检测与评定中心（宝山服务中心）揭牌仪式暨宝山区机器人产业发展交流会在保集e智谷举行。活动由宝山区经委、顾村镇政府、上海机器人产业技术研究院主办，上海机器人产业园、保集e智谷承办。宝山区区委书记汪泓，上电科集团总裁吴业华，保集控股集团董事长总裁裘东方等出席。

▲ 8月12日，在第12届中国上市公司价值论坛暨颁奖典礼上，欧普照明荣膺中国主板上市公司价值百强榜——前十强。

▲ 8月15日，三思电子有限公司与江苏龙伯投资旗下美思力电子工程正式签订战略合作协议。双方将在区域市场内全面推进三思品牌及全系列产品的工程应用。上海三思董事长陈必寿及龙伯投资董事长宋益伟、美思力总经理薛莲等出席签约仪式。

▲ 近日，2018全国政法智能化技术装备及“雪亮工程”成果展举行。宁波GQY视讯携TOP-COB小间距LED屏参展。

▲ 近日，一兆韦德健身与阿里巴巴旗下阿里体育达成协议。双方将共同打造阿里体育韦德健身学院，为体育市场输送高端管理人才。

■ 党建园地 ■

▲ 8月10日，浦东新区社会组织综合党委副书记田继涛一行赴上海奉贤台州商会调研指导。上海市浙江商会党建指导员李国弟，党委办公室主任蔡卫杰陪同。奉贤区工商联党组成员、副主席薛冬梅，区社会工作党委联络科科长谢德飞，奉贤台州商会党支部书记盛斌，执行会长陈仙根，常务副会长章卡兵等出席。

盛斌介绍党支部近期的工作。薛冬梅表示，台州商会在工作方面积极创新突破，今年被推荐为上海市工商联系统的理想信念教育示范点。田继涛表示，商会党组织要用活动来引领党组织健康发展，党员管理方面要能够传递正能量、传播好声音，要创建服务性党组织、创新性党组织、活力性党组织。

■ 参考信息 ■

▲ 沈南鹏：这是一条“穿着西装的鲨鱼”

如果说中国市场是一片汪洋大海，那么沈南鹏一定就是其中最神秘、最特别的一条大鱼。

周鸿祎说，沈南鹏是一条鲨鱼。鲨鱼嗅觉敏锐，只要有一丝血腥味，便能以最快的速度追来：据说红杉中国 65% 以上的项目，都是在 A 轮完成。即便是马化腾，也曾在公开场合“抱怨”，这几年做投资，基本在每一个项目里都会撞见沈南鹏，而且是早在两三年前就已经进入了这条领域。

但是，在沈南鹏身上，除了勤奋和敏锐，更具备一种罕见的精确判断，这是他区别于其他大部分投资人的最大特质——而这种精准，大抵和他学数学的出身有关。

如果你有机会和他深入交谈，他极快的语速、不间断地推出的见解和判断、跳跃式的逻辑推演，会让你觉得自己掉入了一个漩涡，越深入内心，浪潮便越汹涌。

但是，他的目的从来不是为了说服你。

十年前，周鸿祎和沈南鹏买了两张奥运会跳水比赛的门票，坐在水立方的观众席上，看着运动员翻滚着身姿“扑通扑通”跳到水里。

周鸿祎告诉沈南鹏，他想做一个完全免费的杀毒软件，这让沈南鹏觉得不可思议。

更不可思议的是，沈南鹏竟然支持了周鸿祎。

后面的事情，我们都知道了。周鸿祎的“免费”思路，不仅为红杉带来了神话般的回报率，甚至从某方面而言改写了中国互联网的历史。

沈南鹏就像是一条用尾巴搅起漩涡的鲨鱼，将一切新物种的信息卷入他的领域，但他意不在吞食，而是希望在漩涡最深最中心的地方，看见新的世界。

吴晓波印象最深的一点，就是沈南鹏在对谈中频繁提及“创业者精神”这个词汇。他其实和一个创业者并没有太大的区别，享受着自己所做的事，并在自己创造出的事物中获得荣誉感。只不过创业者干一件事，而投资人一年要看几百家、上千家项目。

在这几年内，之所以会有这么多年轻人投身于创业，这些80后、90后的年轻人能在三年五年时间里面获得很大的成长，创造出匹敌甚至超越美国的移动互联网时代，背后不可或缺的，就是中国市场经济当前特别重要的，非常隐蔽而巨大的资本力量。

这里面，不仅有大水，还有大鱼。

他受过世界上最好的教育，在世界上顶尖的银行工作。在他的办公室，摆放着他喜欢的绘画，据说他在周末喜欢去爬山，偶尔打羽毛球。

他享受自己的工作和生活，享受追逐本身而不是因为焦虑奔波，像一条鲨鱼，自如地游曳在水中。

吴晓波说，沈南鹏不仅是一条鲨鱼，更是一条“穿西装的鲨鱼”。

中国独角兽的名单 可比美国要长得多了

吴晓波：你刚刚荣获了福布斯全球最佳创投人奖，现在的心情和当年全国数学竞赛拿一等奖的时候，有什么区别？

沈南鹏：60后70后甚至是到80后的这批人，从小的教育体系总是教导我们要做NO.1。所以获奖这件事，我感觉很正常，因为潜意识里就是要做到最好。

但是这两种奖项给我的感觉还是不太一样。当年数学竞赛考试95%的成绩是自己努力的成果，但今天的投资行业水大鱼大。我认为作为中国人，不管是谁上榜，最大的支撑依据是整个市场起来了。

如今，比较重要的一点就是，中国的投资市场跟美国的是当量的，是同等规模的。而且如果你仔细观察，在过去三年里，中国企业成为真正超级独角兽的（达百亿美金市值）比美国多。

聊到美国你能想起哪些独角兽企业？airbnb、Dropbox、Uber，但是中国这个名单比美国可长很多了。

吴晓波：你预估这一轮消费，互联网投资，创业还能持续多久？

沈南鹏：其实三年以前我就想过这个问题。因为三年以前我看到美国已经开始有一点点放缓步伐，那中国会不会放缓？

去年年底我有一个观点，一方面我觉得一个大公司它可以做到强者越强，确实会挤掉了一些小公司的机会；但从另外一方面讲各种垂直领域并非易事，大公司未必都能吃到这口饭，那么医疗教育，车、房里面还会有新的机会出来。

所以我认为，中国移动互联网要产生百亿级美金市值的公司，还存在着很多机会。第2批的甚至是第2.5批的中国公司达到百亿，并不是一个令人特别惊讶的事情。

依然还是那句话：水大鱼大。

明知可能丢掉阵地还是去做这种抉择 才是创业者精神

吴晓波：这两天，还有两个新闻：阿里收购饿了么；美团收购摩拜。在这个过程中，大公司形成了资本和渠道垄断，你认为这和未来超级独角兽的诞生，存在什么关系？

沈南鹏：这两家被收购的公司，可以说非常特殊，O2O 服务本身要产生长期稳定盈利是需要更长的时间。所以在这个时候，公司会思考如何使股东利益最大化，它可能会做一个跟巨头绑在一起的决定，我认为收购其实挺正常的。

但是还有很多的商业模式并不需要多轮融资，也不需要产生长期盈利，这之间是有差别的。

我观察了很多行业，举个简单的例子，不管今日头条还是 VIPKid，它的商业模式决定了它的业态：第一，它同质化竞争少，比较容易产生一定长期可持续的商业模式；第二，巨头的脚很难伸进来，医疗和教育两个行业，它在巨头无法接触的边界里。举例讲医疗，挂号网或者医联，还有教育里面的 VIPKid，你说巨人怎么进来呢？

吴晓波：TMD 这三家公司你都在很早期就进入了，最后他们近些年都能跑在前面，你觉得它们的创始人跟其他同龄的这一拨 80 后有什么区别？

沈南鹏：第一他们是绝对的产品偏执狂，换言之，它们产品取胜。例如王兴绝对是产品性的创始人。所以对产品的重视程度和对产品的认知高度，这是一个 CEO 最重要的能力，我认为这是跟其他 80 后明显不一样的特质。当年王兴来跟我们交流的时候，其实他不是最厉害的，别人的规模已经做到接近他的两倍，但我能感觉他身上存在对产品的关注。

第二是视野和拓展能力的区别。我感觉作为一个企业家，视野和拓展性还是相当可观的。当然我们在马云、马化腾、李彦宏身上都看

到这种特质，现在在这些年轻人身上再次看到，其实我认为是非常值得敬佩的。

有的时候我在想，他们 80 后跟我们这一代创业者有什么不一样的？我认为，他们承担风险的时候是可以 taking calculate risk，是经过一定的计算，有一定的自己的盘算的，但最终在怎么盘算 this is risk，尤其是当他们的公司已经到一定规模时，再去做一件新的事情的话，背后隐藏的可能是他们会丢掉原来这个阵地，但是他们依然做了这样的选择。

其实，我认为这就是根本上的一个创业者的精神。

阿里、腾讯和红杉 都在恐惧同一件事情

吴晓波：你是一个激进还是保守的人？

沈南鹏：做投资跟企业家的差别是，好的投资人必须是一个企业家，但同时会比企业家更加的有一种协调能力和一种整个的管理风险的能力。从整个基金管理的角度，他可能会比企业家在承担风险上会稍微保守一点。

比如讲，我今天看到了一个非常让人兴奋的项目，我会花掉你整个基金的 10%到 15%去投资吗？如果是一个好的投资人可能会说，不应该这样。但是你在每一个项目上面，你应该跟企业家一样的心态，一样的 all-in。

其实很多人忘记了做投资真正要最后的成绩是靠什么？是靠每一个基金有多少钱回给 LP，这是最重要的。

吴晓波：你喜欢这个时代吗？会有危机感吗？

沈南鹏：危机感必须有，因为当你自己的这个公司也已经到了一定的规模，从我们也是红杉开始创业走到今天，就像当年如果我还继续在携程的话也一样，你肯定会担心说，我们以前走过的每一步能不

能保持它的成果。

说实话，这个行业的进入壁垒不是那么高，并不是说今天小公司不能很快地起来。所以我感觉，关键是怎么能够在这个变化的市场当中，你也寻找变化。

但是变化不能离开你基本的核心竞争力，你最担心是哪一个新的，比如讲商业模式，disrupt了原来的商业模式，我相信今天阿里、腾讯都在恐惧这个事情。红杉也一样，一样也恐惧。

报：上海市委统战部、上海市合作交流办、上海市工商联、上海市
社团局、浙江省委统战部、浙江省发改委、浙江省工商联、浙
江省驻沪办、浙商总会

送：浙江省各地市在沪商会

发：名誉会长、会长、轮值会长、执行副会长、副会长
监事长、副监事长
青联主席、青企协会长

责任编辑：林添

电话：50939588

传真：50939388