

# 工 作 动 态

2018—10（总第 67 期）

上海市浙江商会秘书处

2018 年 5 月 31 日

## ■ 重要信息 ■

▲ 5 月 25 日，上海市浙江商会企业家考察团一行赴成都考察。上海市浙江商会轮值会长**江南春**、监事长**应裕乔**带队考察新川科技园、天府视窗、成都市规划馆，并与成都市委常委、常务副市长**谢瑞武**、副市长**刘烈东**等领导座谈。座谈会上，成都市人民政府副秘书长**刘兴军**主持会议，成都市投资促进委员会主任**丁小斌**，成都高新区党工委委员、管委会副主任**李伟**分别介绍成都市投资环境。**江南春**表示，成都对浙商有莫大的新引力，并为企业未来投资成都做出规划。商会副会长**林奇**提到打算将公司研发人员的五分之一安置在成都。执行副会长单位代表、上海三盛宏业投资（集团）有限责任公司总裁**王巍**表示希望能在成都投资兴业，助力成都的社会经济发展。副会长**夏青**表示浙商企业组团来成都投资体育文化是“有信心”的。副会长**金一鸣**表示会一如既往关注成都，投资合适的项目。商会团委书记**吴锦华**表示希望在成都找到装备制造、航空航天、工业互联网等合作契合点。副会长**胡明宝**表示希望在商业地产建设等方面得到合作机会。商会党委

副书记、秘书长**吴仲春**表示希望“掀起与成都的新一轮合作”，浙商对成都很有信心。成都市副市长**刘烈东**提到，成都目前发展形势良好，有大量的发展机遇，希望浙商在成都做大做强。

▲ 5月17日，金华市委副书记、市长**尹学群**带队来沪考察并赴商会交流座谈。商会执行副会长**叶林富**、**朱永兴**、**张幼才**，会长单位代表、复星全球合伙人、德邦证券总裁**武晓春**，商会党委副书记、秘书长**吴仲春**等参加座谈，**朱永兴**主持会议。金华副市长、市政府秘书长**张伟亚**介绍金华投资环境。**吴仲春**介绍商会概况。商会企业家介绍各自企业发展情况和对金华的投资意向。**尹学群**介绍金华四个产业发展良机和特色产业的发展机会。

▲ 5月21日，上海市浙江商会（均瑶集团）金融圆桌会议暨金融服务委员会一届一次主任联席会议在均瑶大厦顺利举行。徐汇区委常委、区委统战部部长**黄国平**出席会议并讲话，热情欢迎在沪浙商走进徐汇、投资兴业。上海国际集团有限公司董事、副总裁**顾建忠**，中国金融信息中心董事长兼党委书记**叶国标**，远东宏信有限公司副总裁**王瑞生**等领导和嘉宾，商会名誉会长**周成建**，执行副会长**林凯文**、**罗欣**、**林振**，党委副书记、秘书长**吴仲春**等商会代表出席。商会金融服务委员会顾问、上海财经大学副校长**陈信元**、中国人民银行上海总部副巡视员兼金融一部主任**季家友**，主任**王均金**，联席主任**杨国平**、**王张兴**、**周永利**、**虞晓东**、**徐增增**、**辜校旭**及副主任参加会议。会议审议了金融服务委员会2018年度工作计划，通过增补委员会副主任的提议。金融圆桌会议上，**王均金**与中国建设银行上海市分行党委副书记（正行级）、副行长**徐众华**，源星资本董事长**卓福民**，上海自贸区陆家嘴管理局副局长**任凯锋**分别围绕均瑶集团产融布局、产融一体化、资本市场新举措、打造金融科技生态圈等主题做分享。陆家嘴沙龙理

事长**张湧**主持会议。

▲ 5月27日，走进万向圆桌会暨上海市浙江青年人才联合会第一届委员会第三次主席议事会议在万向大厦顺利举行。青联主席**鲁伟鼎**，执行副主席**吕彪、杜利峰、张湧、吴仲春**等近50人出席了会议。**段寅燕**主持主席议事会议并汇报2018年度工作计划。会议审议通过增补**王良**等7人为副主席，**孙杨清**等5人为常务委员。走进万向圆桌上，新华社上海分社党组成员、常务副总编**季明**，上海市锦天城律师事务所高级合伙人**孙林**，上海市静安区临汾路街道党工委书记**俞林伟**做主题分享。**鲁伟鼎**做总结发言。

▲ 5月29日，“使命 创新 价值”2018社会组织发展论坛暨浙江省在沪商会秘书长联席会第九次会议在圆通速递顺利举办。浙江省工商联党组成员、副主席**赵小敏**出席并讲话，谈及在沪浙商要提高政治站位、增强服务能力、善于担当进取，并肯定了上海市浙江商会今年的工作“有重点”“有特色”“有创新”。浙江省驻沪办党组成员、办公室主任**凌学毅**，湖州市驻沪联络处主任**计欣华**，浙江省工商联研究室副主任**景柏春**等领导嘉宾以及浙江省在沪各级商会秘书长逾百人参加会议。圆通速递副总裁**喻志贤**，党委副书记、总裁办主任**钱水根**出席并致欢迎辞。会上表彰了2017年度各级商会秘书处先进工作者，**金兴荣、段寅燕、厉蓓蕾、侯承斐、周迪宇、王黎明、程仙明、林坪、方建玲、姚林章**等10人荣获先进称号。上海市浙江商会常务副秘书长**陈丽群**通报上海市浙江商会2018年重点工作。上海市浙江商会副秘书长**段寅燕**、上海市杭州商会秘书长**肖民**、上海奉贤台州商会秘书长**姚林章**依次做交流发言。论坛上，上海市浙江商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，香港中华工商总会行政总裁、秘书长**陈峰**做主旨演讲；衢州市上海商会、上海巨腾实业集团有限公司董事长**罗欣**，绍兴市驻

沪联络处副主任**俞灵燕**，中国金融信息中心工会主席、总裁助理**潘恒宁**，上海市浙江商会副秘书长**顾国强**，上海市嘉兴商会副会长、秘书长**吴臻祺**，温岭市委人才办驻苏浙联络处主任、上海温岭商会秘书长**邬国友**对话“使命·创新·价值”；浙商杂志社创始人**朱仁华**做总结发言；陆家嘴理事长**张湧**主持论坛。

## ■ 商会动态 ■

▲ 5月29日上午，浙江省工商联党组成员、副主席**赵小敏**一行走访调研上海市浙江商会。商会党委副书记、秘书长**吴仲春**热情接待并座谈交流。浙江省工商联研究室副主任**景柏春**、浙江省工商联异地商会处**陈升**，商会副秘书长**张靖**、**顾国强**、**段寅燕**等参加座谈。**吴仲春**介绍商会基本情况，表示将紧紧围绕习近平总书记“推动长三角更高质量一体化发展”的重要指示，精准对接会员需求，为推动沪浙两地的企业合作、共同发展创造良好的条件。会上，双方就如何促进企业合作、引导浙商回乡投资等方面开展交流。**赵小敏**提出，希望商会与浙江省工商联在各方面做好工作对接，将一如既往支持商会工作，积极关注青年人才联合会等商会新团体，持续深化合作。

▲ 5月16、17日，阿尔赫西拉斯港推介会和瓦伦西亚港招待酒会分别在西班牙驻沪总领事馆经济商务处和上海外滩茂悦大酒店外滩宴会厅成功举办。商会副秘书长**赵思宇**应邀出席。阿尔赫西拉斯港务局总裁 **Jose Luis Hormaechea Escos** 和瓦伦西亚港务管理局局长 **Aurelio Martinez Estevez** 及其他机构领导和代表分别对阿尔赫西拉斯港和瓦伦西亚港进行介绍。

▲ 5月17日，上海市浙江商会女企业家联谊会一行二十余人赴

佳昌实业学习交流。女企业家联谊会副会长**娄菊玲**热情接待。副会长**严红娟、陈灵巧、王裔容、严荷芝、黄伟军、杨澜、陆帼瑛、张鹏英、瞿子涵、宓苏佳、黄佩**，中梁地产董事**徐晓群**等参加，秘书长**张靖**主持座谈。**娄菊玲**分享佳昌实业创业故事。**瞿子涵**做佳昌电商平台用户分享。**杨澜、陈灵巧、黄伟军、黄佩**做交流分享。

▲ 5月18日下午，商会副秘书长、青企协秘书长**段寅燕**带队拜访上海稳健投资集团。青企协副会长**姜杭、叶伟杰**接待并交流座谈，探讨蓝领人才公寓的市场机遇，长三角地区及一二三线城市人才结构、人才政策、人才体系以及地域人员流动的趋势等话题。**段寅燕**表示将运用好商会的政府资源，帮助企业在转型发展的路上走得更加顺畅、成功。

▲ 5月18日，“书不易”书法作品展在商会副会长单位、中建信控股集团旗下的中建信国际广场举行了开幕式。本次书法展是著名书画大师**曾宓**的上海首展，由上海市浙江商会协办。原浙江省副省长、现任浙江省慈善联合总会会长**陈加元**，省人民政府驻上海办事处主任**朱绍平**、副主任**徐建刚**，省文联党组书记、副主席、书记处常务书记**田宇原**，上海市文联党组书记、专职副主席**尤存**，原浙江省文联党组书记、主席**张浩**，商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，商会副会长**姜小来、张若飞、俞利强**等出席开幕式。商会副会长**方朝阳**致欢迎词。

▲ 5月22日，万丰锦源和星月投资签署战略合作协议。商会副会长**吕彪**、团委书记**吴锦华**代表双方签约。双方将整合物联网+互联网，注入新一代信息技术，共同打造出更全面更优化的智能机器人产业链等。商会副秘书长**顾国强**表示，祝愿两家的合作能尽快结出丰硕的果实，商会将做好“企业发展的后盾”，为更多在沪浙商做好“红娘”。

▲ 5月23日上午，计欣华与湖州驻沪联络处副主任汤月良等一行来到商会座谈交流。商会党委副书记、秘书长吴仲春热情接待，副秘书长赵存辉等陪同参观并参加座谈。计欣华强调，希望商会予以支持，助力湖州新一轮的经济建设和发展。吴仲春表示，商会应积极整合各类资源，共同服务好沪浙商。

▲ 5月23日，安顺市平坝区委书记芦忠于一行来商会交流座谈。商会监事长应裕乔代表商会热情接待。黔中新区党工委常务副书记吕庆荣，安顺高新区副主任冉玉和等出席座谈，商会常务副秘书长陈丽群主持，副秘书长顾国强、赵存辉等参加座谈。陈丽群介绍商会基本情况。芦忠于介绍平坝区的基本情况，表示欢迎更多的浙商企业前往投资兴业。应裕乔就平坝投资环境、商会与贵州合作方向等话题与安顺一行深入交谈。

▲ 5月30日下午，“WOMEN”浙里有爱-书香中梁上海·嘉善两地女企业家公益行活动暨沪嘉两地女企业家座谈会在嘉善顺利举行。捐赠仪式上，商会女企业家联谊会携手中梁公益基金，与嘉善县妇联、教育局签订了《“书香中梁”浙江嘉善县资助协议》。参会的女企业家现场为23名品学兼优的学生发放奖学金。浙江省驻沪办副主任徐建刚，嘉兴市妇联主席黄蕾、副主席冯丹，嘉善县副县长许春红、郁伟华，商会副会长、女企业家联谊会常务副会长冯文华、朱少丽，中梁控股集团董事、中梁公益基金会名誉理事长徐晓群等嘉兴市妇联、嘉善县妇联以及商会女企业家联谊会代表等出席。许春红表示女企业家的实际行动一定能助嘉善学子迈向更加美好的未来。徐建刚寄语同学们用旺盛的斗志学习文化知识，积极为投身祖国的建设拼搏奋进。

▲ 5月30日下午，商会副秘书长赵存辉走访商会理事单位今海集团。宁海上海商会会长、今海集团董事长陈国宝，宁海上海商会常

务副会长、秘书长**袁建纲**等接待并座谈。**陈国宝**介绍集团概况，表示要借助商会的平台整合资源，建立良好的交流学习机制，为广大在沪浙商、甬商提供更快更好的发展机遇。**袁建纲**秘书长介绍宁海上海商会相关情况。**赵存辉**介绍商会基本情况，表示商会随时做好“妈妈式”服务，“企业哪里有需要，商会就在哪里”。

▲ 5月31日，商会副秘书长、青企协秘书长**段寅燕**拜访青企协常务副会长、上海亚龙投资（集团）有限公司总裁**张似野**。**张似野**与上海抱家信息科技有限公司董事长**鲍嘉龙**介绍抱家公寓项目的发展进程。**张似野**提到，抱家公寓打造以公寓为核心的全生态生活服务平台，创造温暖有爱的家庭式公寓港湾。**鲍嘉龙**表示相信可以通过青企协获得更多支持，让事业得到开拓。

## ■ 会员扫描 ■

▲ 5月18日，**张曦艺术与考古教育基金**成立。该基金重点支持浙大艺术与考古博物馆的建设和发展，**通策控股集团**率先为基金捐资。

▲ 5月19日，**同济大学第三届董事会第三次全体会议**在上海召开。会上，同济大学党委书记、董事会主席**方守恩**正式向上海鲁班软件股份有限公司董事长**杨宝明**博士授予同济大学董事会董事的聘书。

▲ 5月20日，**张小泉股份有限公司创立大会**在杭州富春山居度假酒店召开。富春控股集团董事长、杭州张小泉集团董事长**张国标**，富春控股集团总裁**张樟生**作为张小泉股份有限公司股东代表参会并见证。**张国标**在大会致辞中强调，将携手合作，共谋发展，将“张小泉”打造成真正能代表国家实力、对得起百姓厚爱的民族品牌。

▲ 5月20日，“北斗星集成灶号”高铁首发仪式在武汉火车站举行。北斗星智能电器有限公司是万丰奥特控股集团旗下的高端智能厨电品牌。“北斗星集成灶号”是往返于长沙南-北京-武汉的380A型高铁。该趟列车覆盖全国19个省，途经152个城市，涉及37个车次，经停169个车站，年覆盖人流量约1000万人次。

▲ 5月22日上午，“保集富椿余山项目合作签约仪式”在富椿余山顺利举行。保集控股集团董事长、总裁裘东方表示希望打造以疗愈为特色的养生酒店品牌，展望了保集产业事业部在康养文旅产业和养生项目上的未来发展及目标。

▲ 5月25日，2018中国产业园区大会在上海成功召开。上海星月投资管理有限公司再度登上年度榜单，成为2018年度中国产业园区运营商50强。陆家嘴金融街区进入年度金项目榜单。

▲ 5月26日上午，2017年度上海“明星工地”表彰仪式在成功召开。鲁班软件BIM实施团队服务的松江南站大型居住社区综合管廊一期工程玉阳大道段工程等108个项目获2017年度上海“明星工地”称号，并斩获“上海人气工地第一名”。

▲ 5月28日，复星国际与新华人寿保险在京签署战略合作协议。复星国际副总裁张厚林与新华保险副总裁兼首席财务官杨征分别代表双方在协议上签字，复星国际董事长郭广昌和新华保险董事长万峰出席了签约仪式。

▲ 5月29日，阿里巴巴、菜鸟网络和中通快递宣布达成战略投资协议。阿里巴巴、菜鸟等向中通快递投资13.8亿美元，持股约10%。双方将围绕面向新零售的快递、末端、仓配、跨境等物流服务展开全方位合作，并在智慧物流方面进一步提升数字化、在线化、智能化水



平。与此同时，当日圆通、中通、申通、百世等企业共同向“菜鸟供应链”全资子公司“浙江驿栈”合计增资 31.67 亿元人民币。

▲ 5月30日上午，国家工信部党组成员、副部长辛国斌赴万丰航空小镇专题调研。万丰集团董事局主席陈爱莲陪同调研。辛国斌充分肯定了万丰的产业特色，鼓励万丰继续保持良好的发展势头，为中国的智能制造提供可复制、可推广的“万丰样本”。

▲ 5月30日，“绿叶对根的情意——亚繁集团捐赠仪式”在温岭城北街道九份村举行。亚繁集团有限公司董事长陈君明通过市慈善总会城北分会向九份村定向捐赠 50 万元。

▲ 5月31日，由上海证券报社主办的“2018年中国私募基金高峰论坛”暨第九届“金阳光”奖颁奖典礼成功举办。本届大会以“聚焦经济新引擎，创造行业新价值”为主题。景林资产荣膺金阳光·十年卓越私募公司奖。

▲ 近日，分众传媒董事长江南春与新加坡报业控股华文媒体集团主管李慧玲在新加坡签署合资协议。新加坡报业控股执行总裁伍逸松见证协议签署。双方宣布在新加坡合资成立梯媒创文有限公司（Target Media Culcreative Pte Ltd），开发智能电梯媒体平台，为社群与商家显著改善与受众的互动。

## ■ 党建园地 ■

▲ 5月18日下午，广微控股党委副书记孔六梅一行参访均瑶集团。均瑶集团党委副书记、纪委书记、工会主席谷增光，组织工作部主任林为华热情接待。谷增光介绍集团五大业务板块，重点介绍“一二三四五”方法论。孔六梅介绍集团核心业务板块及党建工作规划措

施。上海市浙江商会党委办公室主任**蔡卫杰**表示此次党建交流已成为民营企业的表率，将进一步在浙商企业中推广开来。

## ■ 其他商会动态 ■

▲ 5月27日下午，衢州市上海商会第二届成立大会暨新时代衢州发展战略体系与营商环境宣传推介会在西郊宾馆隆重举行。衢州市委常委、衢州市工商联领导，上海市浙江商会以及浙江省各地十余家市级上海商会代表、衢州市上海商会会员共200多人出席此次大会。大会回顾了商会以往工作，对换届各项事宜做了投票表决，并对商会的未来提出了规划与展望。会上，市委常委、统战部长**傅根友**介绍新时代衢州发展“1433”战略体系，宣传了市委七届四次全会精神，就深化沪衢两地交流合作向在沪衢商提出希望。大会选举上海巨腾实业集团有限公司董事长**罗欣**为新一任会长。**罗欣**在题为《恒心·恒新，打造四“最”衢商新时代》的讲话中提出衢商要做到四个“最”：最健康、最有文化、最有凝聚力和最爱家乡。上海市浙江商会党委副书记、秘书长**吴仲春**表示希望衢商继续保护特色，再创佳绩。

## ■ 参考信息 ■

### ▲ 吴仲春：肝胆相照、重义轻利，做社会组织工作要有情怀

5月29日，在“使命 创新 价值”2018社会组织发展论坛暨浙江省在沪商会秘书长联席会第九次会议上，上海市浙江商会党委副书记、秘书长**吴仲春**做题为《专注、专心、专业，方能行远——如何做秘书长的思考》主旨演讲。下面是小编为你整理的演讲摘要。

## 新时代商会的功能定位

党的十七大把社会组织放到经济建设、政治建设、文化建设和社会建设“四位一体”的高度进行论述；党的十八大强调加快形成政社分开、权责明确、依法自主的现代社会组织体制；党的十九大提出构建政府为主导、企业为主体、社会组织和公众共同参与的环境治理体系。这些信号说明社会组织在未来中国的发展中将会起到重要作用，而我们大家所服务的商会这一社会组织是现代社会的社会体系主体，是由党决定的、法确定的、政府认定的。

商会对会员企业的发展起着代言、协调、自律、服务、监督、维权、整合、引导等方面的特殊作用，所以要经常走到会员中间，了解企业运行状况，指导企业发展，维护会员权益，嫁接新的渠道和资源，让会员感受到商会大家庭的温暖，帮助会员企业加快转型升级、创新发展，帮助会员企业家由老板向企业家转变。要高度重视商会的规范化、制度化和创新性发展，打造一个有文化、有精神的，被社会认可的名片和符号，成为“百年商会”。

秘书长是商会的关键和枢纽，工作极具挑战性，秘书长个人的综合素质与能力直接关系到商会的形象和声誉。因此，秘书长的心理素质、人格魅力、处事能力就自然而然成为人们关注的焦点。重理想轻利益，讲道义轻荣誉，谈付出轻回报，我们这群体道德情操一定要高，要全心全意为商会谋福祉，要做有意义、有价值的事情。这几年我跟秘书处团队讲情怀讲价值，所以今天的主题也是“使命 创新 价值”。

### 确定好一个目标

给今后四年的工作找准方向、定好目标。通过大量的走访会员企业，面对面的和会员深入交流，摸清需求，找到商会工作差距，这是工作的谋事之基、成事之道。要关注企业发展碰到的瓶颈问题，我们

商会工作的所问、所思就是了解解决企业发展的难点、痛点和堵点，这是我到商会之后谋求新作为的最直接方式，是找准工作发力点的重要突破口。通过3个月的走访调研，在2015年2月的九届一次会长理事会上，首次提出了今后四年里在管理、机制、文化和交流等4方面17类22项工作目标，明确了推进时间节点和实施步骤。每年年底通过走访、交流等多种形式，听取会员对第二年工作的建议。并召开务虚会，反复讨论酝酿形成第二年工作计划。成文后，向会长、轮值会长汇报。最后交会长理事会讨论通过后推进执行。

我们每年工作都非常紧凑，每个季度必开会做考核，讲上季度的工作重点，谈下季度的工作，形成每个部门、每个条线、每个秘书长进行会谈。每年的工作计划必须开头脑风暴会，今年我们在厦门开的头脑风暴会，发挥大家的聪明才智，把商会工作提升到一定高度。而且通过会议+团建的形式，秘书处在工作之余，团队凝聚力不断增强。

### **建立好两种关系**

一是要建立好与会员肝胆相照的关系。作为秘书长，要的是用一颗火热的心，举一双温暖的手，赢得广大会员的理解和信任，这是基础。真诚付出，真心实意为会员服务，想会员之所想，急会员之所急，用自己的全身心的投入做好服务工作。无论多晚，无论多难，无论多大，只要有需求，秘书长的回应就不过夜。“5+2”也好，“白加黑”也罢，锦上添花的事情要做，雪中送炭的情谊更可贵，用真情、尽全力，肝胆相照、荣辱与共、休戚相关，这样的会员与秘书长的关系，才是推动商会发展的最大动力源泉。

我一直说为什么要建立联席会议机制？很多事情大家可以分享共享，知道信息以后可以马上和秘书处联系。商会的生命力在于活动，活动可以有效增强商会与会员之间的粘性。自2014年开始，商会的

活动逐步开始走向高端化、品牌化、系列化。以一年一度的“世界浙商上海论坛”为核心,以各直属分会独立开展的各类品牌活动为驱动。目前,一年由商会主办、承办、协办的活动超过 250 场次,参与人员的规模、数量和质量都有了显著提升。会员在活动中获得了友情、找到了商机、达成了合作、开拓了视野。

二是要建立好有利于商会发展的各类关系。商会其实就是一个资源高度集中、资源高效转化、资源高速匹配的平台。秘书长要善于把商会品牌、商帮文化、群体声誉、组织经验、服务水准、活动效能、社会关系、社会责任、公益行为、领军企业、企业家精神等各种资源与外部的公共服务和专业服务资源有效整合勾兑起来。从 2014 年开始,商会先后搭建了“政会合作”、“银会合作”、“医会合作”、“校会合作”、“企会合作”、“法会合作”等各类资源对接载体,一个个直属分会的成立,有效支撑了平台资源的无缝对接和有效配置。

### 谋划好三篇文章

上海市浙江商会发展到今天,其人员构成已经不再是单一的浙江籍企业家,而是有很多祖籍浙江,但出生在上海;或在外地创业发展,但需要借重上海资源平台的浙商。商会的服务体系、服务内容和形态也必须要随之发生重要改变。市场需求越来越个性化、企业诉求越来越多样化,商会服务只有不断调整适应,才能增强政府和社会认同感,提高会员的忠诚度。

一要谋划好商会服务体系的文章。结构性、系统性和创新性的服务是重塑商会服务体系的核心关键,从设立专门委员会到秘书处内设机构的不断调整,从青联、青企协到法律、医疗、金融等直属分会的逐一成立;从品牌宣传、危机公关到产融结合、法律维权,重塑商会服务体系,就是为了不断满足会员企业日益增长的服务需求,这样才

能赢得会员的信赖和支持。

二是要谋划好商会规范有序发展的文章。在内部治理结构方面，围绕商会领导班子建设、组织建设、制管理建设、平台建设、履职能力、会员服务、工作创新等方面，突出以章程为核心的各项规章制度建设。加强自身的治理结构和运行机制建设，推动商会的规范化、标准化、系统化建设，保持可持续发展活力。根据商会在不同阶段工作重心的不同，及时有效调整秘书处的内设机构，积极有效应对。为了提高商会的品牌力和公信力，成立品牌宣传部，专门负责商会的对外品牌推广，得到上海市工商联的高度重视，并专题调研商会品牌工作。为了推动会员响应“一带一路”国家战略，成立国际事务部，衔接驻沪领馆和海外机构资源。为了及时解决会员企业阐发战需求，成立产业服务部，全面对接政府、金融、法律、创业等渠道。为了加强与各类社会机构的合作联系，成立机构服务部，统筹协调。

在会员入会及管理方面，实行“自我管理、自我服务、自我协调、自我约束、自我教育”的方针，从设立监事会到建立党委，再到成立团委，形成各机构之间的分工制衡关系，从而实现规范有序运作，不断增强组织活力。创评 5A 级社会组织，通过 4 个 1 级指标，16 个 2 级指标，48 个 3 级指标，90 个 4 级指标的考评，对商会的基础条件、内部治理、工作绩效、社会评价等社会组织日常运营的各个方面予以评审，不断完善健全商会的规范化治理发展。

三是要谋划好专业高效担当团队的文章。商会作为一个非营利组织，如何能够吸引到优秀人才，组建一支能够打硬仗的团队，对秘书长来说格外重要。我刚到商会工作的时候，秘书处不到 20 个人，年龄、学历、专业都不太合理。为此，我沉下心来对秘书处规模、机构、素质、能力，团队的约束和激励机制都做了重新设计，通过定向引进、

社会招聘和内部选拔等方式，逐步形成了当前这支年龄跨度合理、专业知识结构相对完善、志趣相同、目标一致的 32 人团队。秘书长的言传身教是关键，我把秘书处的同事看成是自己的家人，是 80 后的兄长、是 90 后的大叔，手把手的教，不定期把我的经验和阅历分享给大家，逐步形成共同的价值观。大家心往一处想、劲往一处使，这才有了现在一支年举办活动超 250 场次，参与人数超过 2.5 万次的“梦之队”。

### 提升好四种能力

一是谋划全局，不断提升战略思考的能力。秘书长是会长的“参谋长”，这个特定的身份，要求秘书长要更加自觉地把日常工作放到工作大局中去认识、去思考、去谋划，放在推动商会全面发展中去定位、去把握、去落实。要努力提高工作的前瞻性和预见性，增强工作的主动性和创造性，在处理千头万绪的工作中把握大局、谋划全局，抓住关键、扭住要领，做到有备无患、未雨绸缪，随时、随地、随事给会长当好参谋助手。秘书长不能仅仅考虑今天的事，要多想明天的事，未来的事，要登山观水，才能借势借力。

二是团结协作，不断提升沟通协调的能力。所有的沟通协调，必须围绕实现商会的总体工作目标，必须围绕提高商会安定团结的大局。要注重好平衡各方关系，在注重与会长的沟通协调的同时，也要注意与一般会员的协调，做好商会工作的实力在会员、活力在会员、潜力在会员，这就要求秘书长更好的了解、尊重和关心会员。服务可以精细化、差异化，但态度绝对要一碗水端平。

三是狠抓落实，不断提升执行决策的能力。要严而又严、细而又细、实而又实，保质保量完成任务，使会长议事会议的决策得到贯彻落实。要建立健全有利于工作落实的制度和机制，用制度来管人管事，

用制度来推进落实。抓落实就是要主攻薄弱环节，要紧紧围绕不同阶段的目标任务，确定工作重点，掌握进展情况，及时查漏补缺，找准薄弱环节和突破口，对症下药，有的放矢，狠抓落实。

四是善于学习，不断提升政治思考的能力。今年4月28日，国家民政部印发通知，要求社会组织章程中增加党的建设和社会主义核心价值观有关内容，这是要从源头上确保社会组织正确的政治方向和鲜明的价值导向，传递出的信号十分明显。秘书长就是要高度重视学习、要非常善于学习，要关注国家发展大势，学深悟透国家新思想新战略，真正理解其时代背景、现实动因、深刻内涵和实践指向，才能将商会工作与之结合起来，做好结合、细化、转化的工作。

今天，我们相聚在一起，敞开心扉，诉说心路历程，有苦有乐，但更多的是激励与感动。纵有千般磨难，只要我们不忘初心，心中有理想，脑中有想法，手里有办法，相信我们一定可以做好自己。让我们一起，在挑战中成就自我，在付出中感知幸福！谢谢大家！

---

报：上海市委统战部、上海市合作交流办、上海市工商联、上海市  
社团局、浙江省委统战部、浙江省发改委、浙江省工商联、浙  
江省驻沪办、浙商总会

送：浙江省各地市在沪商会

发：名誉会长、会长、轮值会长、执行副会长、副会长

监事长、副监事长

青联主席、青企协会会长

---

责任编辑：李嘉、林添      电话：50939588-815      传真：50939388