

工作动态

2018—2（总第 59 期）

上海市浙江商会秘书处 2018 年 1 月 31 日

■ 重要信息 ■

▲ 1 月 30 日，“优化营商环境，促进民营经济发展”调研座谈会在浦东张江举行。上海市委副书记、市长**应勇**等领导，上海市浙江商会会长**郭广昌**，名誉会长**周成建**，金融委员会主任**王均金**，青联主席**鲁伟鼎**，执行副会长**林凯文**等 12 位民营企业企业家出席。**应勇**指出，希望民营企业主动融入上海发展大局，充分发挥自身优势，实现高质量发展，上海将全面提升政府行政效能，加快构筑“亲”“清”新型政商关系，全力为包括民营企业在内的各类市场主体营造更加法治化、国际化、便利化的营商环境。**郭广昌**以“植根上海，做新时代的建设者和美好生活的创造者”为主题，全面汇报了复星的工作和思考。**王均金**针对“构建更加优良的营商环境”提出三点建议。

▲ 1 月 25 日下午，上海市浙江商会房地产联合会 2018 投资展望暨新春茶叙会召开。房地产联合会会长**张国标**，监事长**虞晓东**，常务副会长**朱斌**、**王德银**、**阮兴祥**、**陈永锋**、**林镡海**、**姜小来**、**郭良荣**、**虞云新**，商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，副会长**王秀春**、**刘建波**、

李绥等有关领导和嘉宾出席活动。活动由房地产联合会秘书长**顾国强**主持，法国巴黎银行财富管理中国市场董事总经理**蔡亚辉**致辞，法国巴黎银行（中国）董事总经理兼首席经济学家、法国巴黎银行全球市场经济研究部（中国）主管**陈兴动**，策源股份新房营销副总经理**于杰闻**作主题分享，**张国标**总结发言新春寄语。

■ 商会动态 ■

▲ 1月15日，商会党委副书记、秘书长**吴仲春**拜访普陀区委常委、副区长**顾军**。普陀区投资促进办公室党组书记、主任**李刚**，区委统战部副部长、工商业联合会党组书记**马毓**，商会副秘书长**张靖**、**顾国强**等参与座谈。**顾军**介绍普陀区区情，表示希望能与商会策划一场交流会，推动区域经济转型，助力浙商发展。**吴仲春**详细介绍商会会员结构及产业信息，表态将策划好这一场活动，推动区会发展更上一个台阶。**李刚**详细介绍普陀区产业分布。

▲ 1月15日，商会党委副书记、秘书长**吴仲春**一行赴副会长单位**中国能源工程集团**交流座谈。中国能源工程集团董事长**刘斌**热情接待并介绍集团情况，表示希望能通过商会平台将“信息资源”变成“产业资源”。**吴仲春**介绍商会概况，表示希望中国能源有更多的板块可以与浙商企业嫁接，分享资源，共同发展。

▲ 1月26日下午，浦东新区税务局党组成员、总经济师**沈继雄**带队来商会开展“浦东新区税收政策大调研”座谈会。浦东新区税务局所得税处处长**施忠东**，第二十一税务所所长**于鑫康**，商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，副秘书长**顾国强**等出席座谈。商会执行副会长单位**华辰隆德丰**、**巨腾实业**、**龙象集团**，副会长单位**星月投资**、**和科发**

集团，青联执行副主席单位万丰锦源等企业代表在会上做交流发言。**吴仲春**介绍商会概况，展示浙商在上海、在浦东这片土地上为民营经济发展做出的贡献。**沈继雄**谈到，将把企业家们在营改增期间遇到的各类问题带回去，为优化“税务环节”打好基础，把“简政放权，优化服务”落实到位，为企业健康发展保驾护航。

▲ 1月30日上午，上海自贸区陆家嘴管理局副局长**任凯锋**带队来商会交流座谈。商会党委副书记、秘书长**吴仲春**热情接待。上海自贸区陆家嘴管理局品牌处（理事会秘书处）处长**周海东**、审批处副处长（主持工作）**陈腾**，商会常务副秘书长**陈丽群**，副秘书长**顾国强**、**段寅燕**等出席会议。**吴仲春**就教育服务问题提出“陆家嘴学院”的概念，期待为中小企业家学习先进管理理念以及优秀青年企业家在沪创新创业创造良好条件。**任凯锋**表示，未来将与商会开展深入合作，为区域发展、企业发展、人才发展创造优质的环境条件。

▲ 1月31日上午，浙江省浦江县委常委、统战部部长**张建顺**带队来访。商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，上海浦江商会秘书长、上海市浙江青年企业家协会副会长**王景悦**，商会常务理事**甄清波**，副秘书长**段寅燕**等热情接待并交流座谈。**段寅燕**介绍商会概况。**吴仲春**表示将开展有意义、有层次、有效果的活动，建立浦江和商会之间的沟通桥梁。**张建顺**介绍浦江县情，就商会管理方式和运行模式等具体情况提出询问。

■ 会员扫描 ■

▲ 1月3日，万向与中国进出口银行浙江省分行举行银企恳谈会。中国进出口银行浙江省分行党委书记、行长**王园园**，万向党委书记、董事长**鲁伟鼎**等双方代表出席。**王园园**表示拟重点支持万向海外

业务和国内转型升级业务，提供“融资+融智”服务，围绕主业为万向提供综合服务方案和集成服务。鲁伟鼎表示，进出口银行有实力，万向有潜力，实力与潜力结合，一定会有更好的发展。

▲ 1月8日，复星国际荣膺“亚洲最佳投资管理公司”奖项。该奖项由《全球银行与金融评论》杂志颁发，旨在表彰全球金融业内表现卓越的企业。

▲ 1月8日，上海凯泉为卡拉奇核电站项目设计生产的余热排出泵组顺利通过出厂检测。上海凯泉成为全球首家提供应用于华龙一号核电机组余热排出泵组的企业。

▲ 1月8日，上海江桥经济城企业家年会暨上海江桥经济城成立20周年庆典在纯园文化艺术中心顺利举行。连成集团荣获上海江桥经济城“2017年度重大贡献奖”。

▲ 1月12日，上海市青年企业家协会第八届第一次会员大会在友谊会堂胜利召开。市委副书记尹弘等领导出席大会。商会执行副会长杨国平作为历任会长受邀与会，寄语年轻创业者更好地体现以人为本，更好地续写工匠精神。

▲ 1月14日晚，“2017第14届中国石材风云榜颁奖大会”盛大启幕。上海明珠石材荣获“2017年度中国石材业质量金奖”、“2017年度中国石材业异型加工与雕刻企业 Top10”，上海明珠石材董事长应裕乔荣获“2017年度中国石材业创新人物”。

▲ 1月15日，新光金服揭牌仪式在杭州赞成中心盛大举行。新光集团副总裁、新光金服常务副总裁苏明波主持仪式。新光集团董事长周晓光，新光集团副董事长虞云新，新光集团总裁虞江波等参加揭牌仪式。周晓光宣布杭州新光金服正式开业暨新光集团杭州赞成中心办公场所正式启用，并为新光金服开业剪彩。

▲ 1月15日，由 iiMedia Research(艾媒咨询)、艾媒新三板研究中心共同举办的“2017年度新三板企业巅峰榜”评选大赛举行。沃尔得教育斩获“2017年度最佳创新教育新三板企业”殊荣。

▲ 1月16日，复星国际宣布，接获穆迪通知，将复星国际的评级由“Ba3 积极”提升至“Ba2 稳定”。

▲ 1月16日，复星国际宣布与三元成功完成收购法国健康食品百年品牌 St-Hubert。

▲ 1月17日，团结香港基金公布消息，阿里巴巴集团董事局主席马云以个人名义捐款 5000 万港元支持青年教育、青年创业创新。

▲ 1月18日，浙江省副省长孙景淼来万丰集团调研。孙景淼表示，希望万丰继续巩固国际化跨越式发展的丰硕成果，为全省制造业高质量发展提供样本。

▲ 1月18日，交通运输部组织召开出租汽车深化改革座谈会。中国出租汽车产业联盟理事长杨国平出席，对当前行业形势作分析并提出建议。

▲ 1月18日，亚马逊全球开店 2018 新方向暨构建供应链服务云贸平台发布会在杭州运河（国际）跨境电子商务园隆重举行。活动由杭州跨境电子商务综合实验区主办。新光云贸作为全国跨境电商的服务商在发布会上首次亮相。

▲ 1月18日，洞见港股新价值高峰论坛暨 2017“金港股”上市公司评选颁奖典礼举行。复星国际荣获“2017年金港股大奖”，复星医药荣获“2017年金港股最具价值医药股公司”大奖。本次评选由智通财经与同花顺共同主办，雪球协办，香港交易所及香港中资证券业协会支持。

▲ 1月21日，鲁班软件创始人杨宝明受邀参加四川省同济大学

校友会年会盛典并专题演讲。同济大学党委副书记徐建平，共青团同济大学委员会书记陈诚，四川省民政厅、四川省高端人才服务中心、四川省交通公路设计院等单位领导出席。鲁班软件成都绿地 468 项目 BIM 团队、四川九绵高速项目 BIM 团队、鲁班软件成都办代表受邀出席。

▲ 1 月 22 日上午，浦东新区区委常委、宣传部长王宏舟到上海久和船舶调研指导工作。浦东新区商务委副主任董晓玲、航运服务处副处长刘晓丹，陆家嘴管理局金融航运服务处副处长姜震华等陪同，原浙江省政府驻上海办事处副主任傅元安参加调研。上海久和船舶董事长虞建珍热情接待并汇报公司发展情况。王宏舟详细询问船舶交易中遇到的焦点问题，并就打造自贸区千亿级国际化的船舶交易平台，设立船舶专业金融机构等深入探讨。

▲ 1 月 22 日，杉杉控股与延边州人民政府代表团在宁波市行政会议中心举行项目签约仪式。双方将在新能源汽车、不良资产管理、保税物流中心运营及文化旅游等领域开展深入合作。宁波市市长裘东耀、延边州人民政府州长金寿浩，州委常委、延吉市委书记姜虎权，杉杉控股董事局主席郑永刚等出席签约仪式。

▲ 1 月 23 日，上海市第十五届人民代表大会第一次会议在上海开幕。上海市委副书记、市长应勇代表上海市人民政府作政府工作报告。上海新文化传媒集团董事长杨震华出席大会。

▲ 1 月 25 日凌晨，圆通速递网络车运载着 3000 多条爱心新裤从上海正式出发。这批爱心物资将送达云南省文山壮族苗族自治州马关县仁和镇中心小学的一千多名困难村民手中。

▲ 1 月 28 日上午，圆通航空一架波音 B-757F 飞机从无锡起航飞往香港。这是圆通航空开通的首条跨境货运航线。

▲ 1月30日，上海浦东电线电缆集团与名仕装饰签署战略合作协议。上海浦东电线电缆集团的高端阻燃电线和纳米防火电线将用于名仕装饰房屋装修。

▲ 1月30日，万丰集团董事局主席陈爱莲当选十三届全国人大代表，成功连选连任。

▲ 近日，湖南杉杉能源科技股份有限公司与长沙高新区签订项目投资协议。计划投资200亿元（含流动资金），在麓谷投资建设10万吨级高能量密度锂离子电池正极材料开发、生产、销售基地项目。长沙市高新区党工委书记周庆年、管委会主任谭勇等领导及杉杉能源董事长李智华出席签约仪式。

▲ 近日，爱登堡电梯荣获中国电梯十大品牌与2017中国中国高端智能立体停车设备十大品牌称号。

■ 党建园地 ■

▲ 1月26日，商会秘书处党支部与浦东新区税务局所得税处党支部、浦东新区税务局第二十一税务所党支部共同开展支部联建活动。上海市浦东新区税务局总经济师、党组成员沈继雄，浦东新区税务局所得税处党支部书记、处长施忠东，浦东新区税务局第二十一税务所党支部书记、所长干鑫康，商会党建指导员李国弟、秘书处党支部书记张靖等参加会议。李国弟分享十九大报告精神解读。干鑫康表示，要运用十九大精神指导和推动自身工作能力的提高，增加对税收工作的使命感。施忠东表示要依托纳税服务平台、新媒体平台、浦东税务子网站开设政策宣传专栏等渠道，提高政策的宣传覆盖面和社会知晓度。张靖表示，秘书处党员要学习好、宣传好、贯彻好十九大精神，

在日常工作中始终保持初心。**沈继雄**表示，税务部门要扎实开展学习实践活动，落实各项税收政策，做好纳税服务工作，优化营商环境，做好“放、管、服”改革的30项措施。

▲ 1月20日，中共上海市临海商会总支部委员会全体党员大会胜利召开。经上级党组织批准，上海临海商会党支部于正式升格为上海临海商会党总支。会上，党总支书记**金玉荣**详细汇报2017年商会党支部工作情况及2018年的重点工作。会议选举产生上海临海商会支部委员会，全体党员选举产生党总支委员会委员。新任党总支书记**金玉荣**表态将发挥好党总支堡垒作用和党员先锋模范作用，为在沪临商事业进步、为上海和临海经济社会发展作出新的贡献。

■ 其他商会动态 ■

▲ 1月18日下午，湖北省浙江企业联合会（总商会）2017年年会暨浙商总会湖北商会成立仪式在武汉隆重举行。湖北省政协副主席**肖旭明**，湖北省工商联副主席**彭斌**，浙江省工商联副巡视员**吴永平**，浙商总会副会长**冯亚丽**，上海市浙江青年企业家协会会长、湖北省浙江企业联合会（总商会）名誉会长**王均豪**，湖北省浙江企业联合会（总商会）会长**何明东**等有关领导出席并讲话。鄂浙两省有关领导、政府相关部门负责人、在鄂各有关商会代表、在鄂浙商大企业代表、金融机构、新闻媒体及商会会员代表等近1000人出席大会。上海市浙江商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，副秘书长**顾国强**应邀出席。会议以“走进新时代 开启新征程”为主题，召开商会第四届第二次会员代表大会，举行“浙商总会湖北商会”授牌仪式，表彰“杰出荆楚浙商”、2017年度先进单位和个人，举行湖北省省级商会联盟启动仪式、战略

合作伙伴签约仪式、年度轮值会长交接仪式等。肖旭明表示，希望商会为促进鄂浙两省交流合作互补，加快经济社会发展再立新功。王均豪表示，均瑶集团金融版块将加快与湖北进行对接，为鄂浙两地经济发展作出新贡献。何明东表示，商会将把握正确发展方向、整合各类资源、做好服务工作、壮大浙商整体实力，促进鄂浙两地经济社会的更好发展。

▲ 1月27日下午，“不忘初心，聚心汇力”宁海上海商会二届二次会员大会在上海嘉定工业园区文化中心举行。宁海县人民政府副县长应国邦出席并讲话。宁海上海商会会长陈国宝做商会2017年度工作报告。

▲ 1月27日下午，路桥上海商会2018年新春年会举行。路桥区委副书记、区长叶帮锐，区委常委、纪委书记庞鑫培、组织部长范卫东，台州市政府驻上海联络处主任朱丹君等领导，台州在沪人才联谊会顾问翁祖泽，路桥在沪人才联谊会会长叶骏，台州在沪人才联谊会医疗卫生委员会副会长兼秘书长黄霞，上海市浙江商会副秘书长、上海台州商会、台州在沪人才联谊会秘书长赵思宇等出席。会上，商会常务副会长杨吉明作2017年商会工作总结报告；举行慈善颁奖仪式；常务副会长张文聪作2018年商会工作计划报告；商会会长叶林富、路桥在沪人才联谊会会长叶骏、台州在沪人才联谊会顾问翁祖泽分别致辞；路桥区副区长王侃介绍路桥经济发展情况；复旦大学经济学院教授杨长江和商会常务副会长童驯分别作题为《当前人民币汇率问题》和《2018年A股市场展望》的主旨演讲。

▲ 1月27日，临海市上海人才联谊会成立大会暨上海临海商会2017年年会成功举办。台州市委常委、临海市委书记蔡永波，台州驻上海办事处主任朱丹君等临海领导；上海科技成果转化促进会常务副

秘书长**杨庆根**，上海市老干部局原巡视员**魏挺**，上海电器科学研究所（集团）有限公司总裁、上海电器科学研究院院长**陈平等**上海方面领导；上海市浙江商会执行副会长、上海临海商会会长**朱永兴**，上海市浙江商会执行副会长**袁国良**，党委副书记、秘书长**吴仲春**，副会长**卢诚**，党建指导员**李国弟**，上海临海商会党总支书记**金玉荣**、执行会长**金一鸣**，上海临海青年联合会主席**孙林**等有关领导和嘉宾出席。会上，临海市上海人才联谊会正式揭牌成立；选举产生第一届理事会班子成员，**朱永兴**出任会长；举行联谊会顾问聘任仪式；举行中共上海市临海商会总支部委员会揭牌仪式。**朱永兴**表示尽心尽力建设好联谊会。**金玉荣**表示将发挥好党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。临海市人民政府分别与上海临海商会、上海科技成果转化促进会举行签约仪式，临海引才工作站（上海站）正式在上海临海商会挂牌成立，会上临海市人保局局长**金如文**与上海临海商会执行会长**金一鸣**，上海科技成果转化促进会办公室主任**王志坚**与临海市副市长**许黎野**代表签约，**蔡永波**、**杨庆根**等领导上台见证。**吴仲春**指出，希望商会两块牌子一套班子，团结一切在沪临海乡贤力量，助推家乡发展。**朱永兴**作全年工作报告。**杨庆根**指出科促会将凝聚专家人才资源优势，助推临海生物医药小镇建设等发展。**蔡永波**表示，希望在沪乡贤能密切交流，发挥自身优势，为临海的经济建设、改革开放和各项事业发展作出积极贡献。

▲ 1月28日，温岭在沪各界人士迎新年会举行。上海市人民政府参事**吴大器**、中国人民银行上海总部副巡视员兼金融服务一部主任**季家友**、浙江省人民政府驻上海办事处党组成员、办公室主任**凌学毅**、台州市人民政府驻上海联络处主任**朱丹君**、杨浦区工商联党组成员、秘书长**戴国建**、浦东新区合作交流办公室副主任**奚晓龙**、上海市浙江

商会常务副秘书长**陈丽群**等应邀出席。中共温岭市委书记**徐仁标**等带领有关部门负责人出席，并考察亚繁集团、天和投资等商会优秀企业以及中国商飞等知名企业。台州市人民政府驻上海联络处温岭工作处负责人**邬国友**主持年会。**陈君明**作上海温岭商会 2017 年工作报告。**吴大器**作为温岭在沪各界人士代表讲话。**朱丹君**致辞祝贺。**徐仁标**在讲话中向在沪乡贤表达了新年祝福，并感谢大家为沪温交流、为家乡经济社会发展作出的贡献。

■ 参考信息 ■

▲ 江南春：骨子里仍是个创业者

原本约访江南春先生的初衷，是希望他解答两个问题：

1. 分众的创业这么成功，有哪些是值得我们 75 万创业者读者借鉴的？

2. 分众的核心能力是什么，适合我们读者中的哪一类人用来投放？

但见到江南春之后，我突然发现我忽略了一个至关重要的问题——作为创业者本人，江南春到底有什么特质呢？

答案很快就有了。

虽然公司变成了市值近 1800 亿，但有些本色依旧不变——

第一个不变，是不摆架子。

不摆架子，是创业者的本色，但好像不是企业家的擅长。我见过很多创业者，在公司没有上市前，那是你随找随到，大半夜都愿意一字一句陪你抠稿子。一旦公司上了市，就再也不好找了。而江南春依旧保持着最淳朴的创业者本色，没架子。

第二个不变，是勤奋不变。

这天的采访持续到夜里一点，我问他，是不是该回去睡觉了？他说，还没有那么早，通常是夜里两点睡觉，如果上午要开会或出差，就6点多7点起来；如果没有别的事，可以睡到7点45。一天能睡5个小时，就足够了。

他还说，比如这一天，有好几次高能的谈话。那回去就不能马上睡，需要再整理整理一天的想法，看有什么值得记录下来的，要写下来，分享给同事和朋友。

第三个不变，是他特别喜欢思考、记录、分享。

如果在国内飞行时间超过3个小时的航线，他会优先考虑订由空客A380直飞的航班，因为这过程中会有3个小时手机不能开机。而且这种机型的商务舱有一个特别大的桌子，江南春会带很多纸上去，在飞行的过程中写下自己无数的想法。等到了目的地后，统统拍照发给秘书，打印整理出来。有价值的就会分享出去。

第四个不变，是他喜欢掺和事、帮助人、讲人情味。

他特别爱拉群，经常互动的就有五六十个。像华夏会，他是新的发起人，马云也在里面。如果他觉得有好项目、好文章，他就直接去推，用原话说是“发广告”。

江南春发广告，很多时候是为了给亲朋好故旧一些支持：“前两天我们一个同事出去创业，不知道谁帮他写了一篇文章，我帮他转了。转完之后，红杉的合伙人马上过来说请我介绍一下。我说，这是我的老部下，我也投了点钱。红杉马上开始考虑这个项目。”

他的娱乐并不太多。很多时候，谈话就是他的娱乐，比如不久前在以58姚劲波为代表的青年企业家俱乐部里见了漫画家蔡志忠，大家足足聊了4个多小时，谈了忠、孝、佛和众生皆苦。秦朔、吴声、吴晓波也都是他的文人之交。

谦和、勤奋、爱琢磨事儿、爱给人帮忙……都非常完好地保存在江南春的血脉里。我敢说，在中国市值超过 1000 亿的 80 多个公司里，完整齐备的保持这些特质的老板，不超过 5 个人。因此，江南春骨子里依旧是个创业者，这让他的精神一点都不油腻。

分众，没有故事才是好故事

分众 2003 年创办，2005 年赴美上市成功，2006 年收购行业老二聚众，2007 年收购好耶后，移植互联网基因……此后至今整整十年，无风无浪而一直稳居行业老大的位置，无人可以撼动，甚至到了平淡的程度。

分众甚至不像很多创业的企业那样喜欢讲故事。大学中文系毕业、当过老师、口才很好的江南春，认为没有故事可能才是好故事，让人很意外。

但事实上，这中间发生过很多事，江南春也并不是一开始就如现今这么淡定，他吃过讲故事的大亏。

当年，分众在美国上市后，有个美国特别大的基金的老板，已经八十多岁了，他见到江南春就说，往后看十年，分众的潜力可能不如百度。因为互联网是有无限空间的，分众的用户空间会有物理空间的限制，所以他觉得如果分众要突破自己的瓶颈，应该是往互联网方向发展的。

当时的江南春，听了这个主意觉得挺好的。然后他就开始讲故事，特别是 2005-2007 年之间，讲了很多和互联网有关的新概念，收购了不少新概念的公司。然后，把这些故事一讲，公司的市盈率一下子就上去了，从 20 倍涨到 40 倍。

然而，得意的日子很短。随着 2008 年金融危机，2009 年分众股价重挫，一下子就把膨胀的 PE 打了回去。

江南春说：“那时候我就痛定思痛，我觉得我们太浮躁了，穿了个低胸装，就觉得自己是性感女郎啦？想的太美了吧！那些你收购回来的公司，整合回来的概念，到底和你的业务是有实质的整合，还是买回来就是为了包装？最终，我们认为：还是回归自己，是谁就是谁比较好。分众就是分众，分众不是一家互联网公司，是一家电梯媒体公司。这个认识决定下来后，整个团队的心态就都稳定下来了。”

“把事情盲目炒高，终点会回到起点，是我认为经历的最惨痛的教训。”江南春说：“所以我也给现在创业的公司一点建议，不要动不动讲故事。如果这些故事不是遵循你的公司的本质的，没有人会记住，也没有什么用。”

分众不但不讲故事，讲概念都很谨慎。

江南春说：“对于云计算、AI、大数据等等概念，虽然我们很早就应用这些技术。比如我们运用计算机视觉技术来分析受众的行为，是抬头还是低头，比如我们用大数据来分析各种投放因素……但严格说来，我们只是用户而已。不能因为自己用了一些AI，就出去说自己是一家人工智能公司。”

从本质上来讲，江南春自己认为，分众和BAT这个量级的公司还是有一定差距的，因为分众没有发展出自己的完整生态系统，所以他总提醒自己的团队，我们就是全球最大电梯媒体公司，我们专注于此。

中国唯一一把能引爆定位的榔头

江南春现在工作中的主要内容之一，是给各大商学院做分享。他的分享对象包括了湖畔大学这样的新贵，也有很多传统的知名商学院，还有北极光、红杉等创投机构的大会，也都请他去分享自己的经验。

这两年他聚焦在两个点上的时候比较多——定位和引爆。

江南春被公认是中国企业家里面讲定位讲的最好的一个。即使是

特劳特的几位嫡传弟子，也不得不承认：由于江南春本人的影响力，他在中国推广定位理论的效应和覆盖范围大大地推动了定位理论在中国的发展。

但江南春并不是为了讲定位而讲定位，他讲定位，是基于一个前提，他认为分众是中国极少真正有能力去帮助一家企业去引爆自己定位的机构。

江南春自己说的更生动：“在创业行业当中，我们重点要去帮助那些有志于开创新的商业价值、能够找到差异化关键点、同时还能抓住时间窗口的合作伙伴。这些企业就是钉子，分众就是那把榔头。而如果你不是钉子，那我的榔头是没有用的，这是相辅相成的。”

而所谓的锤子，是江南春认为，分众掌握了三个核心：

第一个是，关键人群。分众可以覆盖到中国2亿的城市主流群体。这是消费升级新产品，新服务，新模式最可能的接受者，是品牌的风向标人群；

第二个是，核心场景。分众覆盖绝大部分的写字楼和主要的公寓，许多购买的决策和实施都是在消费者最核心的生活场景——写字楼和公寓楼中发生的；

第三个是，引爆设施。江南春说：观众的本质在于遗忘，而广告的本质在于重复。极高频次重复之后，才能把这个品牌打用户的心智里面去。引爆是什么？当你觉得老听到这句广告语，听着听着甚至有点烦的时候，说明这句话已经打进你心里了。

从某种意义上讲，江南春在各大商业学院的经验分享，其本质是一种对分众价值的推广。

江南春说：

这并不是想几句词儿这么简单，这些看似平凡、显而易见的词句，

其实都是一个个公司最核心、最差异化的能力的概括，说出了选择你而不选择别人的理由，是一种竞争战略，而在有了这些概括之后，要使之能够到达受众，进一步引爆主流。

到今天为止，城市主流人群不太看电视，看视频是付费去广告，看手机新闻端主要关注内容，所以当有一个创业的新模式新物种要抓住时间窗口，把自己的差异化优势打进用户心智中，往往分众是最快速的通道。

无论你是传统公司、互联网+、消费升级、黑科技、服务升级……只要你想面对 2 亿都市主流人流引爆自己的定位，切入用户的心智，往往要用分众这把榔头，用最快的速度敲进去，从脆弱到固化，实现新模式新物种的惊险一跃。

每当想起这一点，我对未来就会充满信心。（来源：创业最前线）

报：上海市委统战部、上海市合作交流办、上海市工商联、上海市
社团局、浙江省委统战部、浙江省发改委、浙江省工商联、浙
江省驻沪办、浙商总会

送：浙江省各地市在沪商会

发：名誉会长、会长、轮值会长、执行副会长、副会长

监事长、副监事长

青联主席、青企协会长

责任编辑：林添

电话：50939588-855

传真：50939388